

Anexa 2 Planul de acțiuni al Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul” pentru anii 2024-2027

| PILONUL 1. PRESTAREA SERVICIILOR                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                      |                                                           |                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Obiectiv general 1.1 Capacitarea continuă a corpului de funcționari electorali și a altor actori cu atribuții în domeniul electoral |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                      |                                                           |                                              |
| Nr. d/o                                                                                                                             | Obiectiv specific                                                                                                                                                                                                                               | Acțiuni                                                                                                                                                                               | Indicatori de monitorizare                                         | Termen de realizare  | Responsabili de implementare                              | Costuri de implementare (sursa de finanțare) |
| 1.1.1                                                                                                                               | Capacitarea funcționarilor electorali din organele electorale inferioare și a persoanelor incluse în Registrul funcționarilor electorali prin desfășurarea instruirilor tematice pentru 30 000 persoane până la finalul perioadei de raportare* | 1.1.1.1. Elaborarea planului de instruire pentru alegeri                                                                                                                              | Plan elaborat pentru fiecare scrutin                               | Perioada electorală  | Directoare adjunctă                                       | Buget de stat                                |
|                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.1.1.2. Implementarea planului de instruire pentru alegeri                                                                                                                           | Plan implementat în proporție de 90%                               | Perioada electorală  | Formatori/Formatoare                                      | Buget de stat                                |
|                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.1.1.3. Formarea inițială a formatorilor / formatoarelor                                                                                                                             | 1 seminar de formare a formatorilor organizat în anii electorali   | 2024<br>2025<br>2027 | Directoare<br>Directoare adjunctă                         | Buget de stat                                |
|                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.1.1.4. Formarea continuă a persoanelor incluse în Registrul funcționarilor electorali                                                                                               | 1 seminar desfășurat anual în fiecare circumscripție de nivelul II | Anual                | Formatori/Formatoare                                      | Buget de stat                                |
|                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.1.1.5. Explorarea posibilității de dezvoltare a unui sistem de recomandare a conținutului de învățare pe platforma de instruire la distanță bazat pe algoritmi de învățare automată | Document de analiză a opțiunilor elaborate                         | 2025                 | Directoare adjunctă<br>Formatoare (instruire la distanță) | Buget de stat<br>Parteneri externi           |

\* **Situația inițială (1.1.1):** CICDE instruieste funcționarii electorali preponderent în perioada electorală.  
**Situația finală (1.1.1):** 30 000 de persoane instruite până la finalul perioadei de raportare, în perioada electorală, dar și între alegeri.

|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                    |              |                                                              |               |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------|---------------|
| 1.1.2 | Certificarea formării/ specializării în domeniul electoral a 100% de persoane necesare pentru a fi desemnate în calitate de membri ai organelor electorale* | 1.1.2.1. Elaborarea unui pachet de programe pentru instruirea candidaților la examenele de certificare                                                                                                                                          | 8 programe incluse în pachetul de bază                                                             | 2024         | Directoare adjunctă<br>Formatori/<br>Formatoare              | Buget de stat |
|       |                                                                                                                                                             | 1.1.2.2. Extinderea pachetului de bază de programe pentru instruirea candidaților la examenele de certificare                                                                                                                                   | 1 program anual elaborat                                                                           | 2025-2026    | Directoare adjunctă<br>Formatori/<br>Formatoare              | Buget de stat |
|       |                                                                                                                                                             | 1.1.2.3. Oferirea instruirii pentru candidații la examenele de certificare pe platforma de instruire la distanță                                                                                                                                | 200 persoane au parcurs cel puțin un curs din pachetul de bază                                     | Anual        | Directoare adjunctă<br>Formatoare<br>(instruire la distanță) | Buget de stat |
|       |                                                                                                                                                             | 1.1.2.4. Dezvoltarea sistemului informațional pentru certificarea în domeniul electoral                                                                                                                                                         | Sistem dezvoltat                                                                                   | 2024<br>2025 | Comisia de certificare                                       | Buget de stat |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 | Sistem pilotat                                                                                     | 2025         | Comisia de certificare                                       |               |
|       |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 | Sistem funcțional                                                                                  | 2026         | Comisia de certificare                                       |               |
|       |                                                                                                                                                             | 1.1.2.5. Desfășurarea procesului de certificare în baza Planului de organizare și desfășurare a procesului de certificare a formării/ specializării în domeniul electoral aprobat de CEC și a necesităților identificate de președinții CECE II | Examen de certificare desfășurate anual în fiecare unitate administrativ-teritorială de nivelul II | Anual        | Comisia de certificare în colaborare cu președinții CECE II  | Buget de stat |

\* **Situația inițială (1.1.2):** Certificarea formării/ specializării pentru prima dată a fost desfășurată în 2023, experiență care a demonstrat necesitatea dezvoltării unui sistem informațional prin intermediul căruia să fie gestionat acest proces și oferirea unui pachet de cursuri în vederea pregătirii candidaților pentru examen.

**Situația finală (1.1.2):** 100% de persoane necesare pentru a fi desemnate în calitate de membri ai organelor electorale certificate prin intermediul unui sistem informațional performant.

|                                                   |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                              |                                                                                                                                           |                      |                                                                    |                                              |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1.1.3                                             | Capacitarea subiecților electorali (alții decât funcționarii electorali) prin oferirea a minim o oportunitate de instruire în alegeri pentru fiecare categorie* | 1.1.3.1. Elaborarea ofertei educaționale pentru subiecții electorali în alegeri (judecători, polițiști, concurenți electorali, registratori) | Ofertă educațională transmisă către subiecți                                                                                              | 2024<br>2025<br>2027 | Directoare adjunctă<br>Formator/<br>formatoare (comunicare)        | Buget de stat                                |
|                                                   |                                                                                                                                                                 | 1.1.3.2. Desfășurarea instruirii pentru judecători, polițiști, concurenți electorali, registratori                                           | 1 seminar de instruire pentru fiecare subiect                                                                                             | 2024<br>2025<br>2027 | Directoare adjunctă<br>Formator/<br>formatoare (comunicare)        | Buget de stat<br><br>Parteneri de dezvoltare |
|                                                   |                                                                                                                                                                 | 1.1.3.3. Desfășurarea instruirii pe platforma de instruire la distanță                                                                       | Creșterea cu 10% a numărului de persoane instruite pe platforma de instruire la distanță, față de anul precedent (electoral/ neelectoral) | Anual                | Formator/<br>formatoare (instruire la distanță)                    | Buget de stat                                |
| Obiectiv general 1.2 Formarea culturii electorale |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                              |                                                                                                                                           |                      |                                                                    |                                              |
| 1.2.1                                             | Promovarea valorilor democratice în rândul alegătorilor și viitorilor alegători și alegătoare prin desfășurarea a 30 de activități de educație civică și        | 1.2.1.1.Elaborarea unui program de instruire pentru alegerea <i>Consiliul local al tinerilor</i>                                             | Program de educație civică elaborat                                                                                                       | 2024                 | Formatoare (educație civică)                                       | Bugetul de stat                              |
|                                                   |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                              | Curs de instruire la distanță disponibil pe platforma de instruire la distanță                                                            | 2025                 | Formatoare (educație civică)<br>Formatoare (instruire la distanță) |                                              |

\* **Situația inițială (1.1.3):** Instruirea persoanelor cu atribuții în organizarea și desfășurarea alegerilor (altele decât funcționarii electorali) este una dintre prioritățile CICDE, care este realizată prin programe de instruire oferite atât online cât și offline. În anii neelectorali numărul persoanelor care parcurg cursurile pe platformă este de 200 în anii electorali – 400

**Situația finală (1.1.3):** Subiecți electorali informați despre oportunitățile CICDE și instruiți în alegeri. 220 persoane an neelectoral, 532 persoane în anii electorali -beneficiari ai cursurilor de instruire la distanță.

|       |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                           |                                     |              |                                                     |                                            |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|       | electorală anual și a 2 campanii de informare*                                                                                                                                           | 1.2.1.2.Elaborarea unui program de educație electorală pentru elevii și elevele de gimnaziu                                                                                                               | Program de educație civică elaborat | 2025         | Formatoare (educație civică)                        | Bugetul de stat                            |
|       |                                                                                                                                                                                          | 1.2.1.3.Desfășurarea activităților de educație civică și electorală                                                                                                                                       | 30 activități anual                 | Anual        | Formatori/ Formatoare                               | Bugetul de stat<br>Parteneri de dezvoltare |
|       |                                                                                                                                                                                          | 1.2.1.4. Realizarea campaniilor de informare a alegătorilor înainte de alegeri                                                                                                                            | 2 campanii                          | 2024<br>2025 | Formatori/ Formatoare                               | Bugetul de stat<br>Parteneri de dezvoltare |
|       |                                                                                                                                                                                          | 1.2.1.5. Elaborarea și editarea publicațiilor de educație civică și electorală                                                                                                                            | 2 publicații                        | 2026         | Formatoare (educație civică)                        | Bugetul de stat<br>Parteneri de dezvoltare |
| 1.2.2 | Integrarea educației electorale în educația formală prin desfășurarea a 3 instruiți anual pentru cadrele didactice și oferirea suportului metodologic acestora (produse și consultanță)* | 1.2.2.1. Elaborarea programului de instruire pentru capacitatea metodiștilor/ metodistelor din instituțiile de învățământ preșcolar în vederea implementării metodologiei de educație electorală timpurie | Program de instruire elaborat       | 2024         | Directoare adjunctă<br>Formatoare (educație civică) | Bugetul de stat                            |
|       |                                                                                                                                                                                          | 1.2.2.2. Elaborarea programului de instruire pentru capacitatea cadrelor didactice preuniversitare în vederea implementării disciplinei opționale <i>Educație electorală</i>                              | Program de instruire elaborat       | 2025         | Directoare adjunctă<br>Formator (educație civică)   | Bugetul de stat<br>Parteneri de dezvoltare |

\* **Situația inițială (1.2.1):** CICDE are o ofertă diversă de activități și programe de educație civică și electorală pe care le desfășoară pentru alegători și viitori alegători. Totodată, CICDE primește constant solicitări privind desfășurarea instruirilor pentru noi grupuri țintă sau noi tematici.

**Situația finală (1.2.1):** Oferta CICDE îmbogățită cu cel puțin 2 programe noi și activități desfășurate în mod constant.

\* **Situația inițială (1.2.2):** Instruirea cadrelor didactice este facilitată în prezent de formatori externi contractați.

**Situația finală (1.2.2):** Instituționalizarea instruirii cadrelor didactice privind implementarea/ predarea metodologiei/ curriculei existente.

|                                                                          |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                     |                                                                  |                      |                                                 |                                            |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                          |                                                                                                                              | 1.2.2.3. Elaborarea programului de instruire pentru capacitatea cadrelor didactice universitare în vederea predării unității de curs <i>Cultura electorală în statul democratic</i> | Program de instruire elaborat                                    | 2024                 | Formatori/<br>Formatoare                        | Bugetul de stat<br>Parteneri de dezvoltare |
|                                                                          |                                                                                                                              | 1.2.2.4. Desfășurarea instruirilor pentru cadrele didactice                                                                                                                         | 3 seminare                                                       | Anual                | Directoare adjunctă<br>Formatori/<br>Formatoare | Bugetul de stat<br>Parteneri de dezvoltare |
| <b>Obiectiv general 1.3 Dezvoltarea cercetării în domeniul electoral</b> |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                     |                                                                  |                      |                                                 |                                            |
| 1.3.1                                                                    | Cercetare electorală mai accesibilă prin aplicarea conceptului de Știință deschisă în cadrul a 3 activități realizate anual* | 1.3.1.1. Elaborarea strategiei instituționale pentru știință deschisă                                                                                                               | Strategie elaborată                                              | 2024                 | Formatoare (cercetare)                          | Bugetul de stat<br>Parteneri de dezvoltare |
|                                                                          |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                     | Planuri anuale implementate în proporție de 90%                  | 2025<br>2026<br>2027 |                                                 |                                            |
|                                                                          |                                                                                                                              | 1.3.1.2. Chestionarea publicului larg pe subiecte din domeniul electoral                                                                                                            | Chestionar elaborat și aplicat<br>Analiza rezultatelor publicată | Anual                |                                                 |                                            |
|                                                                          |                                                                                                                              | 1.3.1.3. Prezentarea publică a produselor de cercetare în domeniul electoral                                                                                                        | 1 eveniment anual organizat                                      | Anual                |                                                 |                                            |
|                                                                          |                                                                                                                              | 1.3.1.4. Organizarea Conferinței științifice anuale cu participare internațională                                                                                                   | 1 conferință desfășurată anual                                   | Anual                |                                                 |                                            |

\* **Situația inițială (1.3.1):** CICDE a identificat necesitatea de a aplica o nouă abordare a modului în care se efectuează și se organizează cercetarea științifică, bazată pe cooperare și noi căi de difuzare a cunoștințelor. În prezent biblioteca CICDE numără 1000 de titluri.

**Situația finală (1.3.1):** Cercetarea electorală este abordată de CICDE într-o manieră strategică și deschisă. La final biblioteca CICDE va număra 1100 de titluri.

|       |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                              |                      |                        |                 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-----------------|
|       |                                                                                                                                                                                    | 1.3.1.5. Dezvoltarea bibliotecii CICDE                                                                                                                                                                | Fond de carte majorat cu 10% până la finalul perioadei de raportare<br>100% cărți introduse în biblioteca electronică până la finalul perioadei de raportare | 2027                 |                        |                 |
| 1.3.2 | Promovarea cercetării electorale prin elaborarea produselor de cercetare și publicarea a cel puțin 10 produse pe an*                                                               | 1.3.2.1. Desfășurarea programului de burse în domeniul electoral pentru tineri cercetători și cercetătoare                                                                                            | 5 studii elaborate și publicate                                                                                                                              | Anual                | Formatoare (cercetare) | Bugetul de stat |
|       |                                                                                                                                                                                    | 1.3.2.2. Efectuarea procedurilor necesare pentru obținerea statutului de publicație științifică de profil tip B pentru Revista de analiză, teorie și cercetare în domeniul electoral Digest electoral | Revistă publicată bianual                                                                                                                                    | Semestrial           |                        |                 |
|       |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                       | Pachet de documente înregistrat la ANACEC                                                                                                                    | 2027                 |                        |                 |
|       |                                                                                                                                                                                    | 1.3.2.3. Elaborarea și publicarea produselor de cercetare (studii, note analitice etc.)                                                                                                               | 3 produse elaborate și publicate                                                                                                                             | Anual                |                        |                 |
| 1.3.3 | Sporirea calității activității instituționale prin crearea până la sfârșitul anului 2024 a consiliului de calitate și aplicarea unui sistem de monitorizare, evaluare și învățare* | 1.3.3.1. Elaborarea regulamentului consiliului de calitate                                                                                                                                            | Regulament al consiliului de calitate aprobat                                                                                                                | 2024                 | Formatoare (cercetare) | Bugetul de stat |
|       |                                                                                                                                                                                    | 1.3.3.2. Elaborarea planului de activitate al consiliului de calitate                                                                                                                                 | Plan anual elaborat<br>Raport de evaluare internă a calității                                                                                                | 2025<br>2026<br>2027 | Consiliul de calitate  |                 |

\* **Situația inițială (1.3.2):** Revista Digest electoral apare de două ori pe an din 2017, dar nu este supusă evaluării și nu este clasificată drept revistă științifică.

**Situația finală (1.3.2):** Program de burse desfășurat anual. Digest electoral – publicație științifică de profil tip B.

\* **Situație inițială (1.3.3):** Regulamentul de activitate al CICDE aprobat prin HCEC nr. 1099/2023 prevede la pct. 18 înființarea unui consiliu de calitate care elaborează și promovează politici instituționale pentru creșterea calității activităților CICDE

**Situație finală (1.3.3):** Instituția este asistată de un Consiliu de calitate care elaborează și promovează politici în domeniul calității.

|  |  |                                                                     |                                                                        |           |                          |                                            |
|--|--|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|--------------------------------------------|
|  |  | 1.3.3.3.Elaborarea sistemului de monitorizare, evaluare și învățare | Sistem aprobat                                                         | 2024      | Consiliul de calitate    | Bugetul de stat<br>Parteneri de dezvoltare |
|  |  | 1.3.3.4. Aplicarea sistemului de monitorizare, evaluare și învățare | Instrumente de monitorizare și evaluare aplicate la activitățile CICDE | Permanent | Formatori/<br>Formatoare |                                            |
|  |  | 1.3.3.5. Formularea constatărilor și recomandărilor                 | Raport elaborat                                                        | Anual     | Formatoare (cercetare)   |                                            |

## PILONUL 2. DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

### Obiectiv general 2.1. Îmbunătățirea condițiilor de muncă ale persoanelor angajate

| Nr. d/o | Obiectiv specific                                                                           | Acțiuni                                                                                        | Indicatori de monitorizare                                                            | Termen de realizare | Responsabili de implementare                                                                       | Costuri de implementare (sursa de finanțare) |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 2.1.1   | Identificarea soluțiilor pentru majorarea până în 2027 a statelor de personal cu 5 unități* | 2.1.1.1. Elaborarea propunerilor pentru majorarea efectivului-limită și a statelor de personal | Stat de personal nou aprobat<br><br>Demers transmis către Comisia Electorală Centrală | 2024                | Directoare<br>Directoare adjunctă<br>Juristă<br>Formatoare (resurse umane)<br>Contabilă principală | Bugetul de stat                              |
| 2.1.2   | Identificarea soluțiilor în comun cu CEC și Ministerul Finanțelor pentru creșterea          | 2.1.2.1. Analiza cadrului legal aplicabil privind salarizarea                                  | Analiză elaborată                                                                     | 2024                | Directoare                                                                                         | Bugetul de stat                              |

\* **Situația inițială (2.1.1):** În urma adoptării Codului electoral nr. 325/2022, mandatul CICDE a fost extins, fapt care necesită resurse umane adiționale.  
**Situație finală (2.1.1):** Efectivul limită al CICDE permite realizarea mandatului instituțional.

|                                                             |                                                                                                           |                                                                                                     |                                                       |                             |                                                                                      |                                                |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                             | cu 30% a condițiilor de salarizare a angajaților până în 2027*                                            | 2.1.2.2. Înaintarea demersurilor la instituțiile de resort                                          | Demersuri transmise                                   | 2024                        | Directoare adjunctă<br>Juristă<br>Formatoare (resurse umane)<br>Contabilă principală |                                                |
| 2.1.3                                                       | Creșterea nivelului de profesionalism al angajaților și a angajatelor CICDE*                              | 2.1.3.1. Oferirea anuală a oportunităților de dezvoltare profesională                               | 2 oportunități de dezvoltare oferite fiecărui angajat | Anual                       | Angajați/angajate                                                                    | Bugetul de stat<br><br>Parteneri de dezvoltare |
| 2.1.4                                                       | Crearea infrastructurii necesare pentru activitatea CICDE prin identificarea unui sediu nou până în 2027* | 2.1.4.1. Identificarea unui sediu nou și efectuarea demersurilor necesare pentru obținerea acestuia | Demersuri expediate                                   | 2024                        | Directoare<br>Juristă                                                                | Bugetul de stat<br><br>Parteneri de dezvoltare |
|                                                             |                                                                                                           | 2.1.4.2. Amenajarea sediului identificat conform specificului activității                           | Sediu dotat și amenajat                               | După obținerea sediului nou | Directoare<br>Juristă<br>Contabilă principală                                        |                                                |
| Obiectiv general 2.2 Promovarea continuă a brand-ului CICDE |                                                                                                           |                                                                                                     |                                                       |                             |                                                                                      |                                                |
| 2.2.1                                                       | Sporirea gradului de recunoaștere a brandului instituțional cu 10% în rândul publicului general           | 2.2.1.1. Elaborarea și monitorizarea implementării Strategiei de marketing educațional al CICDE     | Strategie aprobată                                    | 2024                        | Directoare                                                                           | Bugetul de stat                                |

\* **Situația inițială (2.1.2):** Angajații CICDE sunt salariați conform Legii nr.270/2018, dar funcțiile nu se regăsesc expres menționate în anexele legii și sunt prevăzute la anexele E și H, care nu permite salarizarea adecvată/proporțională și competitivă.

**Situație finală (2.1.2):** Soluții pentru o salarizare competitivă au fost identificate și transpuse în demersuri către factorii de decizie.

\* **Situația inițială (2.1.3):** Anual CICDE alocă 2% din bugetul său pentru dezvoltare profesională.

**Situație finală (2.1.3):** Angajații CICDE beneficiază, în mod constant, de dezvoltare profesională.

\* **Situația inițială (2.1.4):** Birourile angajaților CICDE sunt amplasate la parterul CEC. Marea majoritate a activităților au loc în spațiu închiriat.

**Situație finală (2.1.4):** CICDE dispune de suficiente birouri pentru angajați și săli potrivite pentru instruire și certificare.

|                                                                                                                   | până la sfârșitul anului 2027, prin promovarea sistematică a produselor și serviciilor CICDE*                                      |                                                                                                              | Raport de implementare elaborat                                                                  | 2025<br>2026<br>2027 | Formator/<br>formatoare<br>(comunicare) | Parteneri de dezvoltare                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|
|                                                                                                                   |                                                                                                                                    | 2.2.1.2. Includerea în planurile anuale a activităților în conformitate cu strategia de marketing            | Acțiuni reflectate în planurile anuale de activitate ale CICDE                                   | 2025<br>2026<br>2027 | Directoare adjunctă                     | Bugetul de stat                              |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                    | 2.2.1.3. Desfășurarea sondajelor de opinie                                                                   | Sondaj realizat                                                                                  | 2024<br>2027         | Formator/<br>formatoare<br>(comunicare) | Bugetul de stat<br>Parteneri de dezvoltare   |
|                                                                                                                   |                                                                                                                                    |                                                                                                              | Gradul de cunoscutibilitate a brand-ului instituțional sporit cu 10% față de nivelul anului 2024 | 2027                 |                                         |                                              |
| 2.2.2                                                                                                             | Comunicarea organizațională proactivă prin participarea anuală la 5 evenimente publice naționale sau internaționale cu comunicări* | 2.2.2.1. Participarea cu comunicări la conferințe, mese rotunde și alte evenimente în țară și în afara țării | 5 comunicări publice                                                                             | Anual                | Angajați/<br>angajate                   | Bugetul de stat<br>Parteneri de dezvoltare   |
| <b>PILONUL 3. COLABORAREA MULTILATERALĂ</b>                                                                       |                                                                                                                                    |                                                                                                              |                                                                                                  |                      |                                         |                                              |
| <b>Obiectiv general 3.1 Dezvoltarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu instituții relevante naționale</b> |                                                                                                                                    |                                                                                                              |                                                                                                  |                      |                                         |                                              |
| Nr. d/o                                                                                                           | Obiectiv specific                                                                                                                  | Acțiuni                                                                                                      | Indicatori de monitorizare                                                                       | Termen de realizare  | Responsabili de implementare            | Costuri de implementare (sursa de finanțare) |
| 3.1.1                                                                                                             | Dezvoltarea colaborării cu instituții relevante naționale                                                                          | 3.1.1.1. Identificarea eventualelor instituții și grupuri țintă care ar putea fi interesate                  | Lista de contacte a potențialilor beneficiari                                                    | 2024                 | Formatoare (cercetare)                  | Bugetul de stat                              |

\* **Situație inițială (2.2.1):** CICDE nu dispune de o strategie de marketing și de informații privind nivelul actual de recunoaștere a brandului instituțional.

**Situație finală (2.2.1):** CICDE are o abordare strategică și sistematică de promovare a produselor și serviciilor sale și o vizibilitate instituțională mai mare.

\* **Situație inițială (2.2.2):** Pentru sporirea vizibilității este necesară intensificarea participării CICDE la evenimente relevante domeniului de activitate.

**Situație finală (2.2.2):** Viziunea, misiunea și obiectivele CICDE promovate constant și consecvent.

|                                                                           |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                             |                      |       |                                                                |                                            |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                           | prin oferirea expertizei și a consultanței electorale*                                                                                                                                                    | de produsele și serviciilor CICDE                                                           |                      |       |                                                                |                                            |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                           | 3.1.1.2. Elaborarea proiectului metodologiei de calculare a costului serviciilor CICDE      | Proiect transmis CEC | 2024  | Juristă<br>Contabilă principală                                |                                            |
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                           | 3.1.1.3. Furnizarea serviciilor de expertiză și a consultanței electorale                   | 3 servicii           | Anual | Formatori/<br>formatoare                                       |                                            |
| 3.1.2                                                                     | Fortificarea parteneriatelor naționale cu organizațiile societății civile, instituțiile de învățământ și instituțiile publice prin desfășurarea a 5 activități anual în cadrul acordurilor de colaborare* | 3.1.2.1.Desfășurarea activităților în cadrul acordurilor de colaborare noi sau existente    | 5 activități         | Anual | Formatori/<br>formatoare                                       | Bugetul de stat<br>Parteneri de dezvoltare |
| <b>Obiectiv general 3.2 Regionalizarea activității de instruire CICDE</b> |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                             |                      |       |                                                                |                                            |
| 3.2.1.                                                                    | Dezvoltarea parteneriatelor externe prin desfășurarea anuală a unei activități comune cu instituții/ organizații din alte țări, având ca prioritate țările și organizațiile din spațiul Uniunii Europene* | 3.2.1.1. Desfășurarea activităților în parteneriat cu instituții/ organizații din alte țări | 1 activitate         | Anual | Formatoare (cercetare)<br>Formator/<br>formatoare (comunicare) | Bugetul de stat<br>Parteneri de dezvoltare |

\* **Situație inițială (3.1.1):** În prezent, consultanța este oferită de CICDE preponderent persoanelor fizice interesate, cu titlu gratuit.

**Situație finală (3.1.1):** CICDE oferă expertiză și consultanță instituțiilor/organizațiilor interesate, inclusiv contra cost.

\* **Situație inițială (3.1.2):** În prezent, CICDE are acorduri de parteneriat semnat cu 21 instituții.

**Situație finală (3.1.2):** CICDE valorifică eficient parteneriatele existente și stabilește altele noi.

\* **Situație inițială (3.2.1):** Desfășurarea acțiunilor în parteneriat cu instituții din afara țării este sporadică.

**Situație finală (3.2.1):** CICDE are relații de colaborare cu organizații de profil din alte țări.

|       |                                                                                                                                    |                                                                                                                                               |                                             |      |                                                        |                                                   |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 3.2.2 | Consolidarea poziției CICDE la nivel regional prin implementarea unui program regional de instruire până la sfârșitul anului 2027* | 3.2.2.1. Elaborarea conceptului programului de formare de interes regional și evaluarea necesităților logistice pentru implementarea acestuia | Concept elaborat<br>Necesități identificate | 2026 | Directoare<br>adjunctă<br><br>Formatori/<br>formatoare | Bugetul de stat                                   |
|       |                                                                                                                                    | 3.2.2.2. Desfășurarea programului regional de formare                                                                                         | Program desfășurat                          | 2027 | Directoare<br>adjunctă<br><br>Formatori/<br>formatoare | Bugetul de stat<br><br>Parteneri de<br>dezvoltare |

---

\* **Situație inițială (3.2.2):** În prezent, în regiune nu există un program de instruire specializat pentru organizațiile de profil.  
**Situație inițială (3.2.2):** CICDE desfășoară programe pentru instituțiile/organizațiile de profil din regiune.