

**План действий Центральной избирательной комиссии на 2022 год
в соответствии с мероприятиями, предусмотренными в Стратегическом плане ЦИК на 2020-2023 гг.**

Опора 1. Услуги, ориентированные на граждан						
Задача 1.1. Разработка доступных, безопасных и инновационных услуг						
№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
1.	1.1.1. Цифровизация избирательных процессов	Разработка модуля «Подписные листы онлайн»	Разработанное программное обеспечение	УИТСИ УМВ ЮУ	II-ое полугодие	Государственный бюджет Внешние партнеры
		Обновление модуля «E-Day» для автоматизации некоторых процессов УИБ	Разработанное техническое задание		I-ое полугодие	
		Обновление модуля «E-Day» для автоматизации некоторых процессов УИБ	Разработанное программное обеспечение		II-ое полугодие	
2.	1.1.2. Усовершенствование ГАИСВ	Разработка системы «Интернет-голосование»	Разработана концепция по интернет-голосованию Разработано техническое задание по интернет-голосованию	УИТСИ УМВ УКСОММ	II-ое полугодие	Государственный бюджет Внешние партнеры
		Создание модуля по управлению жалобами, относящимся к выборам	Разработано техническое задание Разработан модуль «Жалобы»		II-ое полугодие	
		Разработка плана по коммуникации / продвижению цифровизации системы	Разработанные годовые планы по коммуникации		Ежегодно	
3.	1.1.3. Повышение избирательной инклюзивности	Доступность здания ЦИК и каналов коммуникации	Адаптация здания соответствующим образом	УАД УКСОММ УИТСИ АД БПР	II-ое полугодие	Государственный бюджет Внешние партнеры
		Изыскание оборудования / технологий / новых методов голосования, предназначенных	Оборудование / технологии протестированы и пилотированы		В течение 2022 г.	

		для повышения доступа к избирательному процессу		БСД			
		Участие диаспоры на разных этапах избирательного процесса	Увеличение количества предварительно зарегистрированных лиц Увеличение количества служащих избирательной сферы в РСИС из числа граждан диаспоры			Ежегодно	
		Побуждение избирателей левобережья Днестра к участию в избирательном процессе	Количество предложений / замечаний по улучшению избирательных услуг, поступивших от избирателей левобережья Днестра			Ежегодно	
		Продвижение гендерного равенства и обеспечение инклюзивного процесса голосования посредством совместных проектов с гражданским обществом	Статистические данные в разбивке по категориям лиц с риском исключения (по гендерному признаку, лица с особыми потребностями, из групп меньшинств)			Ежегодно	
4.	1.1.4. Поддержание / расширение Интегрированной системы менеджмента качества и информационной безопасности (ISO 9001 / ISO 27001)	Проведение миссий внутреннего аудита	Подготовленный отчет о проведении внутреннего аудита Количество предложенных исправлений / корректирующих действий по отношению к количеству выявленных несоответствий Количество выполненных миссий по внутреннему аудиту и надзору	Координатор ИСМКИБ Все подразделения ЦИК	I-ое полугодие	Государственный бюджет Внешние партнеры	
		Проведение миссий внешнего аудита	Количество предложенных корректирующих действий по отношению к количеству выявленных несоответствий		I-ое полугодие		
		Получение международной ресертификации	Получение ресертификации / сертификата соответствия		I-ое полугодие		

		Изучение возможности расширения сертификации в новых областях	Выявленные и развернутые возможности расширения сертификации			
Задача 1.2. Повышение уровня неподкупности и доверия к избирательному процессу путем предупреждения, мониторинга и контроля						
№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
5.	1.2.1. Улучшение процесса ведения делопроизводства в ЦИК	<ul style="list-style-type: none"> - Разработка Инструкции по ведению делопроизводства в ЦИК в новой редакции; - Разработка проекта Регламента о функционировании Комиссии по экспертизе в рамках ЦИК; - Разработка проекта процесса организации заседаний ЦИК; - Разработка проекта процесса приема, регистрации, распределения и учета корреспонденции ЦИК; - Разработка проекта процесса архивации документов ЦИК; - Разработка проекта процесса размещения входящих / исходящих документов на веб-странице ЦИК. 	<ul style="list-style-type: none"> - Разработан проект Инструкции по ведению делопроизводства в ЦИК в новой редакции; - Разработан проект Регламента о функционировании Комиссии по экспертизе в рамках ЦИК; - Разработан проект процесса организации заседаний ЦИК; - Разработан проект процесса приема, регистрации, распределения и учета корреспонденции ЦИК; - Разработан проект процесса архивации документов ЦИК; - Разработан проект процесса размещения входящих / исходящих документов на веб-странице ЦИК. 	УАД ЮУ	I-ое полугодие	Государственный бюджет
6.	1.2.2. Проведение заседаний ЦИК	<ul style="list-style-type: none"> - Подготовка проектов повестки дня заседаний ЦИК и брошюр; - Доработка и размещение постановлений ЦИК на официальной веб-странице; 	<ul style="list-style-type: none"> - Проекты документов своевременно подготовлены и размещены на официальной веб-странице; - Постановления ЦИК, доработанные в окончательном варианте и своевременно 	УАД	По необходимости	Государственный бюджет

		- Подготовка протоколов ЦИК	размещенные на официальной веб-странице; - Протоколы заседаний ЦИК, подготовленные и своевременно размещенные на официальной веб-странице			
7.	1.2.3. Укрепление потенциала ЦИК по мониторингу и контролю за финансированием политических партий	Разработка методологической основы деятельности Управления по надзору и контролю за финансированием политических партий и избирательных кампаний	Утвержден Регламент Управления Разработаны должностные инструкции сотрудников	УНКФПШИК ЮУ ФЭУ УИТСИ Партнеры: АП, ВСМ, НЦБК, МВД, НИЮ	I-ое полугодие	Государственный бюджет
		Публикация в открытом формате (с возможностью повторного использования) данных, связанных с финансированием политических партий и избирательных кампаний, путем создания регулярно обновляемого электронного модуля	Финансовые отчеты политических партий, размещенные на веб-странице ЦИК посредством модуля Уровень доступности данных модуля для заинтересованных сторон		Ежегодно	
		Организация тренингов для представителей партий и казначеев	Проведенные курсы по обучению		В течение года	
8.	1.2.4. Предотвращение потенциально мошеннических действий	Включение компонента противодействия использованию административных ресурсов во время избирательного периода в информационные кампании	Компонент противодействия мошенничеству и использованию административных ресурсов, включенный в каждую информационную кампанию по общенациональным выборам	ЮУ УКСОММ УАД УМВ ЦНОИС Партнеры: МВД, НЦБК, ГП, СП, Парламент, МФ, МЮ, НОН	II-ое полугодие	Государственный бюджет Внешние партнеры
		Разработка руководства по борьбе с мошенничеством на выборах	Минимум 3 проведенных мероприятия по информированию			

Задача 1.3. Сокращение дистанции между избирателем и избирательными органами за счет повышения прозрачности информации в избирательной сфере

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
9.	1.3.1. Разработка модуля «Избирательный профиль избирателя»	Создание программного обеспечения	Разработано программное обеспечение	УИТСИ	II-ое полугодие	Государственный бюджет Внешние партнеры
10.	1.3.2. Развитие услуг по электоральной статистике	Создание Хранилища статистических данных	Количество интегрированных платформ	УАД УМВ ФЭУ УКСОММ УИТСИ Партнеры: НБС Институты исследования / АНМ	I-ое полугодие	Государственный бюджет Внешние партнеры
		Разработка публичной платформы статистической отчетности	Разработанная платформа		II-ое полугодие	
		Разработка ежегодных планов по коммуникации статистической информации	План по коммуникации выполнен ежегодно как минимум на 90%	Ежегодно		

Опора 2. Вовлечение, влияние и продвижение

Задача 2.1. Повышение качества услуг в избирательной сфере за счет эффективного сотрудничества между государственными учреждениями

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
11.	2.1.1. Активное сотрудничество с законодательным органом	Обоснование сформулированных предложений и их направление на рассмотрение Парламента	Количество внесенных законодательных предложений по сравнению с принятыми	Члены ЦИК ЮУ УМВ Партнеры: МЮ, АГУ, НЦБК	I-ое полугодие	Государственный бюджет
12.	2.1.2. Постоянное сотрудничество с другими государственными учреждениями	Продвижение совместно с ВСМ, ВСП и НИЮ специализации судей в избирательных спорах	По одному судье от каждой судебной инстанции, который ежегодно проходит обучение в сфере выборов	УМВ ЮУ УИТСИ ФЭУ УКСОММ ЦНОИС	Ежегодно	Государственный бюджет
		Сотрудничество с ОМПУ с целью облегчения доступа на избирательные участки	Увеличение на 5% доли доступных избирательных участков по сравнению с 2019 г.		Ежегодно	

		Сотрудничество с АГУ с целью улучшения списков избирателей	Сокращение количества ошибок в списках избирателей на 50% по сравнению с 2020-2021 гг.	Партнеры: ВСМ, ВСП, НИЮ, НЦБК, ГП, ОМПУ, АГУ, МФ, ОЦПУ, МВД, СТР, СПЛДОР	Ежегодно	
		Продвижение совместно с МВД, НЦБК, ГП мер и политик по неподкупности	Организованы рабочие совещания Количество выдвинутых предложений и реализованных решений		В течение года	
		Создание партнерства с Советом по телевидению и радио с целью продвижения политического плюрализма в СМИ	Количество тематических мероприятий по взвешенному, сбалансированному и беспристрастному освещению избирательных кампаний путем обеспечения политического плюрализма		Перед каждыми выборами	
		Сотрудничество с Советом по предупреждению и ликвидации дискриминации и обеспечению равенства по вопросам избирательной инклюзивности (пол, этническая принадлежность, возраст)	Количество проведенных тематических семинаров		I-ое полугодие	

Задача 2.2. Укрепление ЦИК как вызывающего доверие и ориентированного на граждан избирательного органа

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
13.	2.2.1. Расширение партнерства с гражданским обществом	Согласование планов работы во избежание дублирования деятельности	Рабочее совещание раз в полугодие по текущей деятельности и проблемам	ЮУ УКСОММ ЦНОИС УМВ	Раз в полугодие	Государственный бюджет
		Анализ и выполнение, при необходимости, рекомендаций национальных и международных миссий по наблюдению за выборами	Количество выполненных рекомендаций по сравнению со сформулированными рекомендациями		После каждых выборов	

14.	2.2.2. Укрепление диалога с политическими партиями	Включение в годовой план по коммуникации тем, представляющих общий интерес для политических партий, и продвижение инициатив, реформ, инноваций, передового опыта среди политических партий	Организованные раз в полугодие рабочие совещания (в офлайн режиме или в ином формате) Количество участников совещания Количество продвинутых инициатив / инноваций	УМВ ЦНОИС УКСОММ ЮУ УНКФПИК	Ежегодно	Государственный бюджет
		Продвижение инициатив, реформ, инноваций, передового опыта среди политических партий	Количество участников совещания		Раз в полугодие	
15.	2.2.3. Продвижение электоральной журналистики	Организация офлайнов со СМИ	Количество организованных офлайнов со СМИ	УКСОММ УМВ	Раз в полугодие	Государственный бюджет
		Приглашение журналистов на публичные мероприятия ЦИК	Количество журналистов / медийных учреждений, с которыми поддерживается постоянная связь		Постоянно	
		Участие в радио- и телевизионных передачах	Количество полученных приглашений на журналистские мероприятия по сравнению с приглашениями, принятыми ЦИК			
		Мониторинг печатной и электронной прессы	Доля СМИ с журналистами, специализирующимися в сфере выборов, в общем количестве зарегистрированных учреждений			
16.	2.2.4. Сотрудничество по направлениям с партнерами по развитию	Диверсификация стратегического партнерства	Число установленных партнерств	Руководство ЦИК УМВ ЦНОИС УКСОММ	Постоянно	Государственный бюджет Внешние партнеры
		Привлечение средств для различных стратегических направлений	Увеличение финансовых средств, привлекаемых из-за рубежа			
		Оптимизация сотрудничества с внешними партнерами путем создания матрицы по оказанию	Созданная матрица по оказанию содействия в избирательной сфере			

ежегодного содействия в избирательной сфере

Задача 2.3. Укрепление имиджа ЦИК на международном уровне как современного и прогрессивного избирательного органа

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
17.	2.3.1. Развитие Международной ассоциации женщин WEM-International в органах управления выборами	<p>Продвижение WEM-International</p> <p>Привлечение финансовых и человеческих ресурсов для функционирования секретариата WEM</p> <p>Развитие партнерских отношений для реализации проектов в рамках WEM-International</p>	<p>Количество мероприятий, на которых была представлена Ассоциация</p> <p>Количество разработанных проектов по сравнению с количеством реализованных проектов</p> <p>Уровень привлечения средств</p> <p>Количество задействованного персонала</p> <p>Установленный размер ежегодного членского взноса</p> <p>Уровень функциональности секретариата</p> <p>Количество установленных партнерских отношений</p>	<p>Руководство ЦИК</p> <p>Руководство ЦНОИС</p>	Ежегодно	<p>Государственный бюджет</p> <p>Внешние партнеры</p>
18.	2.3.2. Активное участие в региональных и международных ассоциациях организаторов выборов – АОВСЕ, А-WEB	<p>Активное участие:</p> <ul style="list-style-type: none"> - на ежегодных конференциях - в мероприятиях, связанных с избирательной сферой, организованных на региональном и международном уровне; - организация Ежегодной конференции АОВСЕ в контексте председательства в Ассоциации; - в организации и проведении мероприятий по случаю празднования 25-летия ЦИК (согласно отдельному плану) 	<p>Количество сообщений / презентаций / статей в рамках региональных / международных мероприятий</p> <p>Статистические данные об участниках региональных / международных мероприятий в разбивке по гендерному признаку</p>	<p>ЦИК</p> <p>УКСОММ</p> <p>ЦНОИС</p>	Постоянно	<p>Государственный бюджет</p> <p>Внешние партнеры</p>

- в миссиях по наблюдению за выборами в государствах-членах

Опора 3. Эффективность и организационная культура

Задача 3.1. Модернизация управленческих процессов на всех уровнях

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
19.	3.1.1. Повышение комфорта и эффективности сотрудников за счет улучшения условий труда	<p>Формулировка проблем и решений, связанных с условиями труда</p> <p>Периодическая оценка удовлетворенности сотрудников условиями труда</p>	<p>Возможности для улучшения и предлагаемые услуги</p> <p>Количество проанализированных опросников</p> <p>Установленный уровень удовлетворенности</p>	КС ФЭУ	В течение года	Государственный бюджет
20.	3.1.2. Реализация мер по развитию внутренней синергии персонала, улучшению системы коммуникации, улучшению рабочего климата и повышению солидарности в рамках ЦИК	Осуществление конкретных мер по повышению сплоченности сотрудников (например, клубов по интересам, организация совместного досуга и т.д.)	Количество конкретных мер по повышению сплоченности сотрудников, выявленных и примененных в рамках ЦИК	КС	Ежегодно	Государственный бюджет
21.	3.1.3. Создание культуры обучения / непрерывной подготовки на протяжении всего периода деятельности, побуждение на внедрение передовой практики и неформальный обмен опытом между членами и сотрудниками ЦИК	Определение ежегодных учебных курсов для членов и сотрудников ЦИК в пределах годового бюджета ЦНОИС на обучение в выявленных, представляющих интерес областях	<p>Разработаны ежегодные учебные курсы для членов и сотрудников ЦИК</p> <p>Выявлены возможности для обмена опытом</p>	КС ЦНОИС	<p>Ежегодно</p> <p>В течение года</p>	<p>Государственный бюджет</p> <p>Внешние партнеры</p>
22.	3.1.4. Укрепление Службы внутреннего аудита (СВА)	Оценка процессов планирования, исполнения, мониторинга и отчетности в ЦИК и ЦНОИС	Отчет о внутреннем аудите по оценке процессов планирования, исполнения, мониторинга и отчетности в рамках ЦИК и ЦНОИС	СВА	По завершении миссии по внутреннему аудиту	Государственный бюджет

		<p>Разработка, актуализация нормативных актов по организации и проведению деятельности внутреннего аудита в рамках СВА из ЦИК</p> <p>Консультирование с целью улучшения процессов контроля и управления, выявления и устранения потенциальных рисков</p> <p>Самооценка системы внутреннего управленческого контроля</p>	<p>Количество разработанных / обновленных актов</p> <p>Количество часов, отведенных консультантам; количество проанализированных / согласованных документов</p> <p>Изданная декларация об административной ответственности</p>		<p>II-ой триместр</p> <p>В течение года</p> <p>Ежегодно</p>	
23.	3.1.5. Предотвращение кризиса имиджа и управление им	Разработка плана коммуникации в случае кризисных ситуаций, включая специальные сообщения	Разработанный план коммуникации, обновляемый ежегодно	УКСОММ	I-ое полугодие	Государственный бюджет Внешние партнеры
		Проведение симуляций для тестирования плана	Количество проведенных симуляций			
		Организация сессий по медиа-коучингу (по обучению) для руководства ЦИК	Количество организованных сессий по медиа-коучингу (по обучению) Профиль лиц, воспользовавшихся медиа-коучингом (по обучению)		Раз в полугодие	

Задача 3.2. Развитие стратегического партнерства ЦИК/ЦНОИС

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
24.	3.2.1. Повышение эффективности способа межведомственного сотрудничества в реализации стратегических задач	Устранение дублирования компетенций и деятельности между подразделениями ЦИК и ЦНОИС	<p>Количество реализованных рекомендаций по сравнению со сформулированными</p> <p>Пересмотренные и скорректированные Регламенты ЦИК и ЦНОИС</p>	ЦИК ЦНОИС ЮУ	I-ое полугодие	Государственный бюджет

Задача 3.3. Укрепление национальной сети профессиональных и мотивированных служащих избирательной сферы

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
25.	3.3.1. Создание избирательных органов, действующих на постоянной основе	<p>Организация территориальных центров</p> <p>Включение коммуникационной составляющей с нижестоящими органами в стратегию внутренней коммуникации ЦИК</p> <p>Разработка карьерного пути территориального служащего избирательной сферы</p> <p>Институционализация системы мотивации территориального служащего избирательной сферы</p>	Созданные и функциональные территориальные центры	УМВ ЦНОИС	II-ое полугодие	Государственный бюджет
26.	3.3.2. Набор членов УИБ / ОИС от политических партий и из профессиональной среды	Обновление регистра отозванных / подавших в отставку членов избирательных органов	Созданный регистр отозванных / подавших в отставку членов и обновляемый после каждых выборов	УМВ	После каждых организованных выборов	Государственный бюджет
		Назначение руководства избирательного органа ОИС/УИБ исключительно из РСИС	Количество служащих избирательной сферы из РСИС, избранных на руководящие должности избирательного органа	УМВ	II-ое полугодие	
		Создание должностных инструкций для руководства УИБ / ОИС	Разработанные должностные инструкции	КС УМВ	II-ое полугодие	

Задача 3.4. Обеспечение организации избирательных мероприятий

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
27.	3.4.1. Обеспечение организации новых местных выборов	Планирование и организация процесса проведения новых местных выборов	- Утвержденный календарный план мероприятий по	ЦИК, подразделения Аппарата ЦИК,	В течение года	Государственный бюджет

			организации и проведению новых местных выборов - Выполненные в срок мероприятия	согласно компетенции, ЦНОИС		
--	--	--	--	-----------------------------------	--	--

Сокращения и аббревиатуры:

НОН – Национальный орган по неподкупности
 ОЦПУ – Орган центрального публичного управления
 ОМПУ – Орган местного публичного управления
 АГУ – Агентство государственных услуг
 АД – Ассоциации Диаспоры
 НБС – Национальное бюро статистики
 БПР – Бюро политик по реинтеграции
 БСД – Бюро по связям с диаспорой
 СТР – Совет по телевидению и радио
 ЦИК – Центральная избирательная комиссия
 ЦНОИС – Центр непрерывного образования в избирательной сфере
 НЦБК – Национальный центр по борьбе с коррупцией
 СПЛДОР – Совет по предупреждению и ликвидации дискриминации и обеспечению равенства
 УАД – Управление анализа и документирования
 УКСОММ – Управление по коммуникации, связям с общественностью и масс-медиа
 ФЭУ – Финансово-экономическое управление
 ЮУ – Юридическое управление
 УМВ – Управление менеджмента выборов
 УИТСИ – Управление информационных технологий и по ведению списков избирателей
 УНКФППИК – Управление по надзору и контролю за финансированием политических партий и избирательных кампаний
 МВД – Министерство внутренних дел
 МЮ – Министерство юстиции
 ГП – Генеральная прокуратура
 ГАИСВ – Государственная автоматизированная информационная система «Выборы»
 СВА – Служба внутреннего аудита