

**План действий Центральной избирательной комиссии на 2023 год
в соответствии с мероприятиями, предусмотренными в Стратегическом плане ЦИК на 2020-2023 гг.**

Опора 1. Услуги, ориентированные на граждан						
Задача 1.1. Разработка доступных, безопасных и инновационных услуг						
№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
1.	Автоматизация избирательных участков / Цифровизация избирательных процессов	Разработка модуля «Подписные листы онлайн»	Разработано программное обеспечение Запуск пилотной версии системы	УИТСИ УМВ ЮУ	I квартал	Государственный бюджет Внешние партнеры
		Обновление модуля «E-Day» для автоматизации некоторых процессов УИБ	Программное обеспечение обновлено Запуск пилотной версии модуля		УИТСИ СГЗЛ	
		Обновление технического оборудования, которым располагает ЦИК, предназначенного для нижестоящих избирательных органов	Разработано техническое задание на закупку 2300 ноутбуков Проведена процедура закупки технического оборудования	РГЗ СГЗЛ ФЭУ	I квартал До августа	Государственный бюджет
2.	Усовершенствование ГАИСВ	Разработка концепции возможности включения в модуль РСИС инструментов учета служащих избирательной сферы, аттестованных ЦНОИС, и отозванных с должности служащих избирательной сферы (по разным причинам)	Техническое задание по пересмотру «Реестра служащих избирательной сферы» разработано и представлено в срок	УИТСИ УМВ ЦНОИС	IV квартал	Государственный бюджет Внешние партнеры
			Пересмотрено программное обеспечение		IV квартал	

		Разработка модуля «Электронные подписные листы»	Разработано программное обеспечение	УИТСИ УМВ	II квартал	Государственный бюджет Внешние партнеры
			Программное обеспечение запущено в пилотной версии		III квартал	
		Информирование заинтересованных лиц о цифровизации избирательного процесса	Проведено не менее 3 мероприятий по информированию / коммуникации	УИТСИ УМВ УКСОММ	II квартал	Государственный бюджет Внешние партнеры
		Разработка системы «Интернет-голосование»	Разработано техническое задание по интернет-голосованию Разработано программное обеспечение		I квартал В течение года	
		Создание модуля по управлению жалобами, связанными с выборами	Заключен договор о предоставлении услуг по разработке / созданию программного обеспечения Тестирование функциональности созданного модуля и разработка Руководства по использованию	ЦИК УИТСИ ЮУ СГЗЛ	В течение года	Государственный бюджет Внешние партнеры
3. Повышение избирательной инклюзивности	Изыскание оборудования / технологий / новых методов голосования, предназначенных для повышения доступа к избирательному процессу	Оборудование / технологии протестированы и запущены в пилотной версии	УКСОММ УИТСИ АД БПР БСД	I квартал	Государственный бюджет Внешние партнеры	

		Продвижение гендерного равенства и обеспечение инклюзивного процесса голосования посредством совместных проектов с гражданским обществом	Статистические данные в разбивке по категориям лиц с риском исключения (по гендерному признаку, лица с особыми потребностями, из групп меньшинств) Не менее 2 мероприятия, проведенные совместно с гражданским обществом, для поощрения участия женщин во всеобщих местных выборах	УКСОММ	В течение года II и III кварталы	
4.	Поддержание / расширение Интегрированной системы менеджмента качества и информационной безопасности (ISO 9001 / ISO 27001)	Проведение миссий внутреннего аудита	Подготовленный отчет о проведении внутреннего аудита Количество предложенных исправлений / корректирующих действий по отношению к количеству выявленных несоответствий Количество выполненных миссий по внутреннему аудиту и надзору Системы менеджмента качества и информационной безопасности	Координатор ИСМКИБ Все подразделения ЦИК	II полугодие	Государственный бюджет Внешние партнеры
		Проведение миссий внешнего аудита	Количество предложенных корректирующих действий по отношению к количеству выявленных несоответствий		II полугодие	

Задача 1.2. Повышение уровня неподкупности и доверия к избирательному процессу путем предупреждения, мониторинга и контроля

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
-------	-------------------------	-------------	-----------------------	-----------------------------	------	-------------------------

5.	<p>Улучшение процесса ведения делопроизводства в ЦИК</p>	<p>Завершение процедуры разработки / изменения и утверждения следующих документов:</p> <p>Инструкция по ведению делопроизводства в ЦИК на основании Положения о деятельности ЦИК в новой редакции</p> <p>Регламент о функционировании Комиссии по экспертизе в рамках ЦИК</p> <p>Процедура организации проведения заседаний ЦИК</p> <p>Процедура приема, регистрации, распределения и учета корреспонденции ЦИК</p> <p>Положение о порядке организации и функционирования Архива Центральной избирательной комиссии</p> <p>Процедура архивации документов ЦИК</p>	<p>Проект Инструкции по ведению делопроизводства в ЦИК пересмотрен и предложен к утверждению</p> <p>Проект Регламента о функционировании Комиссии по экспертизе в рамках ЦИК пересмотрен и предложен к утверждению</p> <p>Проект процедуры организации проведения заседаний ЦИК пересмотрен и предложен к утверждению</p> <p>Проект процедуры приема, регистрации, распределения и учета корреспонденции ЦИК пересмотрен и предложен к утверждению</p> <p>Проект Положения о порядке организации и функционирования Архива Центральной избирательной комиссии пересмотрен и предложен к утверждению</p> <p>Проект процедуры архивации документов ЦИК</p>	УАД ЮУ	<p>В двухмесячный срок после принятия Положения о деятельности ЦИК</p>	Государственный бюджет
----	---	---	--	-----------	--	---------------------------

		<p>Процедура размещения входящих / исходящих документов на веб-странице ЦИК</p> <p>Процедура применения электронной подписи для подписания исходящей корреспонденции Центральной избирательной комиссии</p>	<p>пересмотрен и предложен к утверждению</p> <p>Проект процедуры размещения входящих / исходящих документов на веб-странице ЦИК пересмотрен и предложен к утверждению</p> <p>Проект процедуры применения электронной подписи для подписания исходящей корреспонденции Центральной избирательной комиссии разработан и предложен к утверждению</p>			
6.	Проведение заседаний ЦИК	<p>Подготовка проектов повестки дня заседаний ЦИК и брошюр</p> <p>Доработка и размещение постановлений ЦИК на официальной веб-странице</p> <p>Подготовка протоколов ЦИК</p>	<p>Проекты документов подготовлены и размещены на официальной веб-странице в сроки, предусмотренные Избирательным кодексом и Положением о деятельности ЦИК</p> <p>Постановления ЦИК, доработанные в окончательном варианте и размещенные в течение 24 часов на официальной веб-странице</p> <p>Протоколы заседаний ЦИК, подготовленные и размещенные на официальной веб-странице в сроки, предусмотренные в</p>	УАД	По необходимости	Государственный бюджет

			Инструкции по ведению делопроизводства в ЦИК			
7.	Обеспечение выполнения действий, предусмотренных в Опоре II Плана действий для опор Национальной стратегии по неподкупности и борьбе с коррупцией на 2017–2023 годы (утвержденного Постановлением Парламента № 56/2017 и измененного Постановлением № 241/2021)	<p>В частности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Обеспечение приема на работу и продвижения по службе публичных агентов на основании заслуг и профессиональной неподкупности - Обеспечение соблюдения режима несовместимостей, иерархических ограничений и ограничений в отношении рекламы - Обеспечение соблюдения режима декларирования имущества и личных интересов, а также конфликта интересов и недопущения фаворитизма - Обеспечение соблюдения правового режима подарков - Обеспечение недопущения, изобличения и устранения ненадлежащего влияния, а также проявлений коррупции и обеспечение защиты осведомителей по неподкупности - Обеспечение соблюдения прозрачности процесса принятия решений - Обеспечение соблюдения доступа к информации, представляющей общественный интерес 	<p>В соответствии с показателями, установленными для действий 1-18 в Опоре II, Стимулирование неподкупности в публичных субъектах, Плана действий для опор Национальной стратегии по неподкупности и борьбе с коррупцией на 2017–2023 годы</p>	Подразделения ЦИК	Постоянно, с проверкой показателей прогресса раз в полугодие и ежегодно	Государственный бюджет

8.	Укрепление потенциала ЦИК по мониторингу и контролю за финансированием политических партий	<p>Публикация в открытом формате (с возможностью повторного использования) данных, связанных с финансированием политических партий и избирательных кампаний с 2019 года, путем регулярного обновления модуля ИПС «Финансовый контроль»</p>	<p>Финансовые отчеты политических партий, размещенные на веб-странице ЦИК посредством модуля ИПС «Финансовый контроль»</p> <p>Функциональный электронный модуль, который гарантирует упрощенный доступ заинтересованных сторон к данным политических партий и конкурентов на выборах</p>	<p>УНКФППИК ЮУ УИТСИ</p> <p>Партнеры: АП, ВСМ, НЦБК, МВД, НИЮ, ОИС второго уровня, АЭУ, ТПП</p>	В течение года	Государственный бюджет
		<p>Организация тренингов для председателей окружных избирательных советов второго уровня</p>	<p>Минимум 3 проведенных тренинга, касающихся анализа и проверки отчетов о финансировании избирательной кампании независимых кандидатов, являющихся конкурентами на выборах</p>		В период избирательной кампании	
		<p>Планирование и осуществление контроля за финансированием политических партий и избирательных кампаний</p>	<p>Минимум 3 постановления комиссии относительно контроля доходов и расходов политических партий или конкурентов на выборах</p> <p>Минимум 4 запроса по жертвователям, являющимися юридическими и физическими лицами</p> <p>Минимум 4 решения (административных или о правонарушении) относительно проверки</p>		<p>Раз в полугодие и в период избирательной кампании</p> <p>Раз в полугодие</p> <p>По необходимости</p>	

			расходов политических партий из средств ассигнований из государственного бюджета				
			Количество проведенных оценок стоимости пожертвований в виде товаров, предметов, работ или услуг				
9.	Предотвращение потенциально мошеннических действий	Включение компонента борьбы с использованием административных ресурсов и мошенничеством на выборах в информационную кампанию по всеобщим местным выборам на платформах по обучению субъектов избирательного процесса	Минимум 3 проведенных мероприятия по информированию и/или обучению	УКСОММ ЮУ УАД УМВ УНКФППИК СГЗЛ ЦНОИС Партнеры: МВД, НЦБК, ГП, СП, Парламент, МФ, МЮ, НОН	В период избирательной кампании	Государственный бюджет Внешние партнеры	
		Взаимодействие с ГИП в части мониторинга единообразного применения правовых положений, касающихся финансирования политических партий и избирательных кампаний	Минимум 3 информационные записки о проведении в населенных пунктах встреч, организованных политическими партиями или другими субъектами избирательного процесса				В период избирательной кампании
		Разработка руководства по борьбе с мошенничеством на выборах	Минимум 3 проведенных мероприятия по информированию				I полугодие
Задача 1.3. Сокращение дистанции между избирателем и избирательными органами за счет повышения прозрачности информации в избирательной сфере							
№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования	

10.	Разработка модуля «Избирательный профиль избирателя»	Установление технических требований, необходимых для обмена данными Обеспечение взаимодействия информационных систем Центральной избирательной комиссии с правительственным порталом гражданина, принадлежащего Агентству электронного управления (MCabinet)	Взаимоподключение для передачи данных в соответствии с установленными требованиями, выполнено на 100%	УИТСИ	II квартал	Государственный бюджет Внешние партнеры
11.	Развитие услуг по электоральной статистике	Создание Хранилища статистических данных	Количество интегрированных платформ	УИТСИ УАД УМВ ФЭУ УКСОММ	I полугодие	Государственный бюджет Внешние партнеры
		Разработка публичной платформы статистической отчетности	Разработана платформа		II полугодие	
		Информирование заинтересованных сторон о статистических данных, которыми располагает ЦИК	Минимум 5 областей отражены в статистических данных	Партнеры: НБС Институты исследования / АНМ	Ежегодно	

Опора 2. Вовлечение, влияние и продвижение

Задача 2.1. Повышение качества услуг в избирательной сфере за счет эффективного сотрудничества между государственными учреждениями

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
12.	Постоянное сотрудничество с другими государственными учреждениями	Продвижение совместно с ВСМ, ВСП и НИЮ специализации судей в избирательных спорах	Минимум 3 семинара по обучению для офицеров по уголовному преследованию, прокуроров и судей	УМВ ЮУ УИТСИ УКСОММ ЦНОИС	В течение года	Государственный бюджет
		Повышение доступности избирательных участков	Обеспечение избирательных участков, образованных на выборах / референдумах,		В течение года	

		<p>материалами и оборудованием для лиц с особыми потребностями, как минимум на 90%</p> <p>Проведение аудита доступности помещений избирательных участков, образованных на каждых общенациональных выборах</p>	<p>Партнеры: ВСМ, ВСП, НИЮ, НЦБК, ГП, ОМПУ, АГУ, МФ, ОЦПУ, МВД, СТР, СПЛДОР</p>		
	<p>Сотрудничество с АГУ с целью улучшения списков избирателей</p>	<p>Сокращение количества ошибок в списках избирателей на 50% по сравнению с 2019 г.</p>		<p>В течение года</p>	
	<p>Создание партнерства с Советом по телевидению и радио с целью продвижения политического плюрализма в СМИ</p>	<p>Количество тематических мероприятий по освещению избирательных кампаний взвешенным, сбалансированным и беспристрастным образом, при обеспечении политического плюрализма</p>		<p>Перед каждыми выборами</p>	
	<p>Сотрудничество с ОЦПУ, отвечающими за публичные политики и стратегии, в целях реализации деятельности, возложенной на ЦИК согласно национальным планам и стратегиям</p>	<p>Выполнение действий, возложенных на ЦИК в Плане действий по реализации Программы ускорения гендерного равенства в Республике Молдова на 2023-2027 годы</p> <p>Выполнение действий, возложенных на ЦИК, согласно ряду мер по реализации рекомендаций, полученных в ходе 40-й сессии рабочей группы по Универсальному периодическому обзору ООН</p>	<p>Подразделения ЦИК</p>	<p>В течение года</p> <p>По необходимости</p>	

			<p>Осуществление деятельности в качестве членов в составе отраслевых рабочих групп, участвующих в обеспечении внедрения Механизма координации процесса европейской интеграции Республики Молдова</p> <p>Участие в работе межведомственных рабочих групп</p>			
--	--	--	---	--	--	--

Задача 2.2. Укрепление ЦИК как вызывающего доверие и ориентированного на граждан избирательного органа

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
13.	Вовлечение избирателей в избирательный процесс	Организация специальных информационных кампаний и/или мероприятий для недопредставленных групп (молодежи, женщин из социально уязвимых слоев населения, пожилых лиц, этнических меньшинств, лиц с особыми потребностями)	Минимум 3 проведенных информационных кампаний и/или мероприятия	УКСОММ	В течение года	Государственный бюджет Внешние партнеры
14.	Расширение партнерства с гражданским обществом	Согласование планов работы во избежание дублирования деятельности	Количество рабочих совещаний по текущей деятельности и проблемам	ЮУ УКСОММ ЦНОИС УМВ	Раз в полугодие	Государственный бюджет
		Анализ и выполнение, при необходимости, рекомендаций, направленных гражданским обществом, заинтересованными сторонами, по обстоятельствам, национальными и	Количество одобренных / выполненных рекомендаций по сравнению со сформулированными рекомендациями в процессе		I полугодие	

		международными миссиями по наблюдению за выборами	разработки нормативных актов ЦИК			
15.	Укрепление диалога с политическими партиями	Включение в годовой план по коммуникации тем, представляющих общий интерес для политических партий, и продвижение инициатив, реформ, инноваций, передового опыта среди политических партий	<p>Организованные раз в полугодие рабочие совещания (в офлайн или в ином формате)</p> <p>Количество участников совещаний</p> <p>Количество разработанных методологических и учебных материалов</p> <p>Количество продвинутых инициатив / инноваций</p>	УКСОММ УМВ ЦНОИС ЮУ УНКФПИК	В течение года	Государственный бюджет
		Организация тренингов для политических партий и их казначеев	<p>Минимум 3 тренинга для субъектов, вовлеченных / заинтересованных в управлении и представлении отчетности финансовых средств политических партий и избирательных кампаний, согласно показателям прогресса, установленным в Плане действий для опор Национальной стратегии по неподкупности и борьбе с коррупцией на 2017–2023 годы (утвержденном Постановлением Парламента № 56/2017 и измененном Постановлением № 241/2021)</p> <p>Минимум 50 обученных лиц</p>			

			Минимум 2 разработанных методологических/учебных материала			
--	--	--	--	--	--	--

Задача 2.3. Укрепление имиджа ЦИК на международном уровне как современного и прогрессивного избирательного органа

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
16.	Развитие Международной ассоциации женщин WEM-International в органах управления выборами	Продвижение WEM-International	Количество действий, осуществленных ЦИК в рамках мероприятий, на которых была представлена Ассоциация	Руководство ЦИК Руководство ЦНОИС	В течение года	Государственный бюджет Внешние партнеры
17.	Активное участие в региональных и международных ассоциациях организаторов выборов	Активное участие: - на ежегодных конференциях; - в мероприятиях, связанных с избирательной сферой, организованных на региональном и международном уровне; - в миссиях по наблюдению за выборами в государствах-членах	Количество сообщений / презентаций / статей в рамках региональных / международных мероприятий Статистические данные об участниках региональных / международных мероприятий в разбивке по гендерному признаку	ЦИК УКСОММ ЦНОИС	В течение года	Государственный бюджет Внешние партнеры

Задача 2.4. Регулярный пересмотр внутренней нормативно-правовой базы и ее разработка

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
18.	Пересмотр, приведение в соответствие и совершенствование внутренних нормативных актов ЦИК	Приведение внутренних нормативных актов ЦИК в соответствие с новыми положениями Избирательного кодекса	Внутренние нормативные акты ЦИК (положения / инструкции) приведены в соответствие и утверждены в срок	Члены ЦИК, Подразделения аппарата ЦИК, согласно компетенции, ЦНОИС	I полугодие	Государственный бюджет Внешние партнеры

Опора 3. Эффективность и организационная культура

Задача 3.1. Модернизация управленческих процессов на всех уровнях

№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
19.	Реализация мер по развитию внутренней синергии персонала, улучшению системы коммуникации, рабочего климата и повышению солидарности в рамках ЦИК	Осуществление конкретных мер по повышению сплоченности сотрудников (например, клубов по интересам, организация совместного досуга и т.д.)	Количество конкретных мер по повышению сплоченности сотрудников, выявленных и примененных в ЦИК	КС	В течение года	Государственный бюджет
20.	Создание культуры обучения / непрерывной подготовки на протяжении всего периода деятельности, побуждение на внедрение передовой практики и неформальный обмен опытом между членами и сотрудниками ЦИК	Определение ежегодных учебных курсов для членов и сотрудников ЦИК в пределах годового бюджета ЦНОИС на обучение в выявленных, представляющих интерес областях	Разработаны ежегодные учебные курсы для членов и сотрудников ЦИК Выявлены возможности для обмена опытом	КС ЦНОИС	В течение года	Государственный бюджет Внешние партнеры
21.	Укрепление Службы внутреннего аудита	Оценка процессов планирования, исполнения, мониторинга и отчетности в ЦИК и ЦНОИС	Отчет о внутреннем аудите по оценке процессов планирования, исполнения, мониторинга и отчетности в рамках ЦИК и ЦНОИС Декларация о надлежащем управлении УВК	СВА При участии подразделений аппарата ЦИК	III квартал	Государственный бюджет
22.	Предотвращение кризиса имиджа и управление им	Разработка плана коммуникации или специальных сообщений в случае кризисных ситуаций	Разработаны сообщения и обновлены, по необходимости Утвержден состав кризисной коммуникационной группы	УКСОММ	I квартал	Государственный бюджет Внешние партнеры
		Проведение симуляций для тестирования плана	Количество проведенных симуляций		III квартал и перед каждыми выборами	

		Организация сессий по медиа-коучингу (по обучению) для руководства ЦИК, сотрудников ЦИК и председателей ОИС второго уровня	Количество организованных сессий по медиа-коучингу (по обучению) Профиль лиц, воспользовавшихся медиа-коучингом (по обучению)		Раз в полугодие и перед каждыми выборами	
Задача 3.4. Обеспечение организации избирательных мероприятий						
№ п/п	Стратегические действия	Поддействия	Показатели результата	Ответственные за выполнение	Срок	Источник финансирования
23.	Обеспечение организации всеобщих местных выборов	Планирование и организация процесса проведения всеобщих местных выборов	Утвержденный календарный план мероприятий по организации и проведению всеобщих местных выборов Мероприятия, выполненные в срок	ЦИК, подразделения Аппарата ЦИК, согласно компетенции, ЦНОИС	II полугодие	Государственный бюджет

Сокращения и аббревиатуры:

- АЭУ – Агентство электронного управления
- НОН – Национальный орган по неподкупности
- ОЦПУ – Орган центрального публичного управления
- ОМПУ – Орган местного публичного управления
- АГУ – Агентство государственных услуг
- АД – Ассоциации Диаспоры
- НБС – Национальное бюро статистики
- БПР – Бюро политик по реинтеграции
- БСД – Бюро по связям с диаспорой
- СТР – Совет по телевидению и радио
- ТПП – Торгово-промышленная палата
- ЦИК – Центральная избирательная комиссия
- ОИС второго уровня – Окружной избирательный совет второго уровня
- ЦНОИС – Центр непрерывного образования в избирательной сфере
- НЦБК – Национальный центр по борьбе с коррупцией
- СПЛДОР – Совет по предупреждению и ликвидации дискриминации и обеспечению равенства
- УАД – Управление анализа и документирования

УКСОММ – Управление по коммуникации, связям с общественностью и масс-медиа
ФЭУ – Финансово-экономическое управление
ЮУ – Юридическое управление
УМВ – Управление менеджмента выборов
УИТСИ – Управление информационных технологий и по ведению списков избирателей
УНКФППИК – Управление по надзору и контролю за финансированием политических партий и избирательных кампаний
ГИП – Генеральный инспекторат полиции
МВД – – Министерство внутренних дел
МЮ – Министерство юстиции
ГП – Генеральная прокуратура
ГАИСВ – Государственная автоматизированная информационная система «Выборы»
СВА – Служба внутреннего аудита
СГЗЛ – Служба государственных закупок и логистики
ИПС «Финансовый контроль» – Информационная подсистема «Финансовый контроль»