

**Planul de acțiuni al Comisiei Electorale Centrale pentru anul 2022 în conformitate cu
activitățile prevăzute în Planul strategic al CEC pentru anii 2020-2023**

Pilonul 1 Servicii orientate spre cetățeni						
Obiectivul 1.1 Dezvoltarea serviciilor accesibile, securizate și inovative						
Nr. d/o	Activități strategice	Sub-acțiuni	Indicatori de performanță	Responsabili de implementare	Termen	Sursa de finanțare
1.	1.1.1. Digitalizarea proceselor electorale	Dezvoltarea modului „Liste de subscripție online”	Soft elaborat	DTIGLE DMA DJ	Semestrul II	Bugetul de stat Parteneri externi
		Actualizarea modului „E-Day” pentru automatizarea unor procese BESV	Caiet de sarcini elaborat		Semestrul I	
		Actualizarea modului „E-Day” pentru automatizarea unor procese BESV	Soft elaborat		Semestrul II	
2.	1.1.2. Perfecționarea SIASA	Dezvoltarea sistemului „Votarea prin Internet”	Conceptul privind votarea prin internet elaborat Caiet de sarcini privind votarea prin internet elaborat	DTIGLE DMA DCRPMM	Semestrul II	Bugetul de stat Parteneri externi
		Crearea modului de gestionare a contestațiilor electorale	Caiet de sarcini elaborat Modulul „Contestații” elaborat		Semestrul II	
		Elaborarea Planului de comunicare/promovare pe componenta de digitalizare	Planuri anuale de comunicare implementate		Anual	
3.	1.1.3. Sporirea incluziunii electorale	Accesibilizarea sediului CEC și a canalelor de comunicare	Adaptare rezonabilă a sediului	DAD DCRPMM DTIGLE AD BPR BRD	Semestrul II	Bugetul de stat Parteneri externi
		Explorarea echipamentelor/tehnologiilor/ metodelor de vot noi menite să sporească accesul la procesul electoral	Echipamente/tehnologii testate și pilotate		În decursul anului 2022	

		Implicarea diasporei în etapele procesului electoral	Creșterea numărului de persoane care se înregistrează prealabil Creșterea numărului funcționarilor electorali din diasporă în RFE		Anual	
		Încurajarea alegătorilor din stânga Nistrului să se implice în procesul electoral	Numărul de sugestii/ comentarii de îmbunătățire a serviciilor electorale înaintate de alegătorii din stânga Nistrului		Anual	
		Promovarea egalității de gen și asigurarea unui proces de vot incluziv prin proiecte comune cu societatea civilă	Date statistice structurate pe categorii de persoane cu risc de excluziune (categoria de gen, persoane cu necesități speciale, minorități)		Anual	
4.	1.1.4. Menținerea/ extinderea Sistemului Integrat de Management al Calității și Securității Informației (ISO 9001 / ISO 27001)	Desfășurarea misiunilor de audit intern	Raportul de audit intern întocmit Numărul de corecții/ acțiuni corective propuse, în raport cu numărul de neconformități identificate Numărul misiunilor de audit intern și de supraveghere realizate	Coordonator SIMCSI Toate subdiviziunile CEC	Semestrul I	Bugetul de stat Parteneri externi
		Desfășurarea misiunilor de audit externe	Numărul de acțiuni corective propuse, în raport cu numărul de neconformități identificate		Semestrul I	
		Obținerea recertificării internaționale Examinarea posibilității de extindere a certificării pe domenii noi	Recertificări/ certificări obținute Oportunități de extindere a certificării identificate și lansate		Semestrul I	
Obiectivul 1.2 Sporirea integrității și credibilității procesului electoral prin prevenire, monitorizare și control						
Nr. d/o	Activități strategice	Sub-acțiuni	Indicatori de performanță	Responsabili de implementare	Termen	Sursa de finanțare
5.	1.2.1 Îmbunătățirea procesului de ținare a lucrărilor de secretariat în cadrul CEC	- Elaborarea proiectului Instrucțiunii privind lucrările de secretariat în cadrul CEC într-o nouă versiune;	- Proiectul Instrucțiunii privind lucrările de secretariat în cadrul CEC, elaborat într-o nouă versiune;	DAD DJ	Semestrul I	Bugetul de stat

		<ul style="list-style-type: none"> - Elaborarea proiectului Regulamentului de funcționare a Comisiei de expertiza din cadrul CEC; - Elaborarea proiectului procesului privind organizarea ședințelor CEC; - Elaborarea proiectului procesului privind recepționarea, înregistrarea, repartizarea și evidența corespondenței CEC; - Elaborarea proiectului procesului privind arhivarea documentelor CEC; - Elaborarea proiectului procesului privind plasarea documentelor intrare/ieșire pe pagina web a CEC. 	<ul style="list-style-type: none"> - Proiectul Regulamentului de funcționare a Comisiei de expertiza din cadrul CEC, elaborat; - Proiectul procesului privind organizarea ședințelor CEC, elaborat; - Proiectul procesului privind recepționarea, înregistrarea, repartizarea și evidența corespondenței CEC, elaborat; - Proiectul procesului privind arhivarea documentelor CEC, elaborat; - Proiectul procesului privind plasarea documentelor intrare/ieșire pe pagina web a CEC, elaborat. 			
6.	1.2.2 Desfășurarea ședințelor CEC	<ul style="list-style-type: none"> - Întocmirea proiectelor ordinilor de zi a ședințelor CEC și broșurilor; - Definitivarea și plasarea pe pagina web oficială a hotărârilor CEC; - Elaborarea proceselor verbale ale CEC 	<ul style="list-style-type: none"> - Proiectele documentelor întocmite și plasate pe pagina web oficială în termene corespunzătoare; - Hotărârile CEC, definitive și plasate pe pagina web oficială în termene corespunzătoare; - Procesele verbale ale ședințelor CEC, elaborate și plasate pe pagina web oficială în termene corespunzătoare. 	DAD	La necesitate	Bugetul de stat
7.	1.2.3. Fortificarea capacităților CEC de monitorizare și control al finanțării politice	Elaborarea cadrului metodologic de activitate a Direcției supraveghere și control privind finanțarea partidelor politice și a campaniilor electorale	Regulamentul direcției aprobat Fișe de post ale funcționarilor elaborate	DSCFPPCE DJ DFE DTIGLE	Semestrul I	Bugetul de stat

		Publicarea în format deschis (cu posibila reutilizare) a datelor legate de finanțarea partidelor politice și a campaniilor electorale, prin crearea unui modul electronic actualizat periodic	Rapoartele financiare ale partidelor politice publicate pe pagina web a CEC prin intermediul modulului Nivelul de accesibilitate a datelor din modul pentru părțile interesate	Parteneri: PA, CSM, CNA, MAI, INJ	Anual	
		Organizarea instruirilor pentru reprezentanții partidelor și trezorerii	Cursuri de instruire desfășurate		Pe parcursul anului	
8.	1.2.4 Descurajarea comportamentului potențial fraudulos	Includerea componentei anti-utilizare a resurselor administrative în perioada electorală în cadrul campaniilor de informare	Componenta antifraudă și anti-utilizare a resurselor administrative inclusă în fiecare campanie de informare pentru alegerile naționale	DJ DCRPMM DAD DMA CICDE Parteneri: MAI, CNA, PG, CC, Parlament, MF, MJ, ANI	Semestrul II	Bugetul de stat Partenerii externi
		Elaborarea Ghidului antifraudă electorală	Cel puțin 3 acțiuni de informare desfășurate			

Obiectivul 1.3 Micșorarea distanței dintre alegător și organele electorale prin creșterea transparenței informației electorale

Nr. d/o	Activități strategice	Sub-acțiuni	Indicatori de performanță	Responsabili de implementare	Termen	Sursa de finanțare
9.	1.3.1. Elaborarea modulului „Profil Electoral al Alegătorului”	Crearea softului	Soft elaborat	DTIGLE	Semestrul II	Bugetul de stat Partenerii externi
10.	1.3.2. Dezvoltarea serviciilor de statistică electorală	Crearea Depozitului de Date Statistice	Numărul de platforme integrate	DAD DMA DFE	Semestrul I	Bugetul de stat

	Elaborarea unei platforme publice de raportare statistică	Platforma elaborată	DCRPMM DTIGLE	Semestrul II	Partenerii externi
	Elaborarea planurilor anuale de comunicare cu privire la informațiile statistice	Plan de comunicare implementat anual în proporție de minim 90%	Parteneri: BNS Institutele de cercetare/ AȘM	Anual	

Pilon 2 Implicare, Influență și Promovare
Obiectivul 2.1 Îmbunătățirea calității serviciilor electorale prin conlucrare eficientă între instituțiile statului

Nr. d/o	Activități strategice	Sub-acțiuni	Indicatori de performanță	Responsabili de implementare	Termen	Sursa de finanțare
11.	2.1.1. Colaborare proactivă cu legislativul	Argumentarea propunerilor formulate și înaintarea acestora spre examinare Parlamentului	Numărul de propuneri legislative înaintate vs. adoptate	Membrii CEC DJ DMA Parteneri: MJ, ASP, CNA	Semestrul I	Bugetul de stat
12.	2.1.2. Cooperare constantă cu alte instituții ale statului	Promovarea împreună cu CSM, CSJ și INJ a specializării magistraților în contenciosul electoral	Câte un magistrat din fiecare instanță de judecată instruit anual în domeniul electoral	DMA DJ DTIGLE DFE DCRPMM CICDE Parteneri: CSM, CSJ, INJ, CNA, PG, APL, ASP, MF, APC, MAI, CA, CPEDAE	Anual	Bugetul de stat
		Conlucrare cu APL în vederea accesibilizării secțiilor de votare	Mărirea cu 5% a ponderii secțiilor de votare accesibile comparativ cu anul 2019		Anual	
		Conlucrare cu ASP în vederea perfecționării listelor electorale	Reducerea numărului de erori din listele electorale cu 50% față de anii 2020-2021		Anual	
		Promovarea în comun cu MAI, CNA, PG a măsurilor și politicilor de integritate	Ateliere de lucru organizate Numărul de propuneri înaintate și soluții implementate		În decursul anului	

		Crearea parteneriatului cu Consiliul Audiovizualului în vederea promovării pluralismului politic în mass-media	Numărul de activități tematice pentru reflectarea echidistantă, echilibrată și imparțială a campaniilor electorale prin asigurarea pluralismului politic		Înainte de fiecare scrutin	
		Cooperare cu Consiliul pentru Prevenirea și Eliminarea Discriminării și Asigurarea Egalității privind incluziunea electorală (de gen, etnie, vârstă)	Numărul de seminare tematice desfășurate		Semestrul I	
Obiectivul 2.2 Fortificarea CEC drept autoritate credibilă și orientată spre cetățean						
Nr. d/o	Activități strategice	Sub-acțiuni	Indicatori de performanță	Responsabili de implementare	Termen	Sursa de finanțare
13.	2.2.1. Extinderea parteneriatelor cu societatea civilă	Coordonarea agendelor de lucru în vederea evitării suprapunerilor de activități	O ședință de lucru semestrială cu referire la activitățile și preocupările curente	DJ DCRPMM CICDE DMA	Semestrial	Bugetul de stat
		Analiza și implementarea, după caz, a recomandărilor misiunilor naționale și internaționale de observare a alegerilor	Numărul de recomandări implementate vs recomandări formulate		După fiecare scrutin	
14.	2.2.2. Consolidarea dialogului cu partidele politice	Includerea în planul anual de comunicare a tematicilor de interes comun cu partidele politice și promovarea inițiativelor, reformelor, inovațiilor, bunelor practici în rândul partidelor politice	Ateliere de lucru semestriale organizate (off-line sau alt format) Numărul de participanți la ateliere	DMA CICDE DCRPMM DJ DSCFPCE	Anual	Bugetul de stat
		Promovarea inițiativelor, reformelor, inovațiilor, bunelor practici în rândul partidelor politice	Numărul de inițiative/inovații promovate		Semestrial	
15.	2.2.3. Promovarea jurnalismului electoral	Organizarea off-line-urilor cu mass-media	Numărul off-line-uri cu mass-media organizate	DCRPMM DMA	Semestrial	Bugetul de stat

		Invitarea jurnaliștilor la evenimentele publice ale CEC	Numărul jurnaliștilor/ instituțiilor media cu care se menține un contact constant		Permanent	
		Participarea la emisiuni radiofonice și televizate	Numărul de invitații la evenimente jurnalistice primite vs. invitații acceptate de către CEC			
		Monitorizarea presei scrise și electronice	Ponderea instituțiilor mass-media cu jurnaliști specializați pe domeniul electoral din totalul instituții înregistrate			
16.	2.2.4. Conlucrarea pe domenii cu partenerii de dezvoltare	Diversificarea parteneriatelor strategice	Numărul de parteneriate create	Managementul CEC DMA CICDE DCRPMM	Permanent	Bugetul de stat Partenerii externi
		Atragerea de fonduri pentru diferite domenii strategice	Majorarea fondurilor financiare atrase din exterior			
		Eficientizarea conlucrării cu partenerii externi prin crearea matricei asistenței electorale anuale	Matricea asistenței electorale creată			
Obiectivul 2.3 Fortificarea imaginii CEC pe plan internațional drept autoritate electorală modernă și progresistă						
Nr. d/o	Activități strategice	Sub-acțiuni	Indicatori de performanță	Responsabili de implementare	Termen	Sursa de finanțare
17.	2.3.1. Dezvoltarea Asociației Internaționale a Femeilor în Organele de Management Electoral WEM-International	Promovarea WEM-International	Numărul de evenimente în cadrul cărora a fost prezentată Asociația	Management CEC Management CICDE	Anual	Bugetul de stat Partenerii externi
			Numărul de proiecte elaborate vs. numărul de proiecte implementate			
		Atragerea fondurilor și resurselor umane pentru funcționarea secretariatului WEM	Nivelul de atragere al fondurilor			
		Dezvoltarea de parteneriate pentru implementarea proiectelor în cadrul WEM-International	Numărul de personal implicat Cuantumul cotizației anuale stabilit			
		Dezvoltarea de parteneriate pentru implementarea proiectelor în cadrul WEM-International	Nivelul de funcționalitate al secretariatului			
		Dezvoltarea de parteneriate pentru implementarea proiectelor în cadrul WEM-International	Numărul de parteneriate stabilite			
18.	2.3.2. Participarea activă în cadrul asociațiilor electorale regionale și internaționale – ACEEEO, A-WEB	Participarea activă la: - conferințele anuale - evenimentele electorale organizate la nivel regional și internațional;	Numărul de comunicări/ prezentări/ articole în cadrul evenimentelor regionale/ internaționale	CEC DCRPMM CICDE	Permanent	Bugetul de stat Partenerii externi

		<ul style="list-style-type: none"> - organizarea Conferinței anuale a ACEEEO, în contextul deținerii Președinției Asociației; - organizarea și desfășurarea activităților dedicate aniversării a 25-a a CEC (conform unui plan separat) - misiuni de monitorizare a alegerilor în statele membre 	<p>Date statistice structurate pe sexe privind participării la evenimentele regionale/ internaționale</p>			
--	--	---	---	--	--	--

Pilonul 3 Performanță și cultură organizațională

Obiectivul 3.1 Modernizarea la toate nivelurile a proceselor de management

Nr. d/o	Activități strategice	Sub-acțiuni	Indicatori de performanță	Responsabili de implementare	Termen	Sursa de finanțare
19.	3.1.1. Sporirea confortului și eficienței angajaților prin îmbunătățirea condițiilor de muncă	<p>Formularea problemelor și soluțiilor legate de condițiile de muncă</p> <p>Evaluarea periodică a satisfacției angajaților privind condițiile de muncă</p>	<p>Oportunități de îmbunătățire și facilități oferite</p> <p>Nr. chestionarelor analizate Nivelul de satisfacție stabilit</p>	SRU DFE	În decursul anului	Bugetul de stat
20.	3.1.2. Implementarea unor măsuri pentru dezvoltarea sinergiei interne a personalului, perfecționarea sistemului de comunicare, îmbunătățirea climatului de muncă și creșterea solidarității în cadrul CEC	Implementarea unor măsuri specifice de creștere a coeziunii angajaților (ex. cluburilor de interese, organizarea activităților recreative comune etc.)	Numărul de măsuri specifice de creștere a coeziunii angajaților identificate și aplicate în cadrul CEC	SRU	Anual	Bugetul de stat
21.	3.1.3. Crearea unei culturi a instruirii/formării continue pe parcursul întregii activități, încurajarea preluării bunelor practici și schimbului de experiență neformale în rândul membrilor și angajaților CEC	Stabilirea parcursurilor de formare anuale, în limita bugetului de formare anuală la CICDE pentru membrii și funcționarii CEC pe domeniile de interes identificate	<p>Parcursuri de formare anuale pentru membrii și funcționarii CEC elaborate</p> <p>Oportunități pentru schimb de experiență identificate</p>	SRU CICDE	Anual În decursul anului	Bugetul de stat Partenerii externi

22.	3.1.4. Fortificarea Serviciului audit intern	<p>Evaluarea proceselor de planificare, executare, monitorizare și raportare în cadrul CEC și CICDE</p> <p>Elaborare, actualizare acte normative pentru organizarea și desfășurarea activității de audit intern în cadrul SAI al CEC</p> <p>Acordare de consultanță cu scopul de a îmbunătăți procesele de control și management, de a identifica și elimina riscurile potențiale.</p> <p>Autoevaluarea sistemului de control intern managerial</p>	<p>Raport de audit intern privind evaluarea proceselor de planificare, executare, monitorizare și raportare în cadrul CEC și CICDE</p> <p>Numărul de acte elaborate/actualizate</p> <p>Numărul de ore acordate consilierii; numărul de documente analizate/coordonate</p> <p>Declarația de răspundere managerială emisă</p>	SAI	<p>La încheierea misiunii de audit intern</p> <p>Trimestrul II</p> <p>În decursul anului</p> <p>Anual</p>	Bugetul de stat
23.	3.1.5. Prevenirea și gestionarea crizelor de imagine	<p>Elaborarea planului de comunicare în situații de criză, inclusiv mesajele specifice</p> <p>Efectuarea simulărilor pentru testarea planului</p> <p>Organizarea sesiunilor de media-coaching (instruire) pentru managementul CEC</p>	<p>Plan de comunicare elaborat și actualizat anual</p> <p>Numărul de simulări efectuate</p> <p>Numărul de sesiuni de media-coaching (instruire) organizate Profilul persoanelor care au beneficiat de media-coaching (instruire)</p>	DCRPMM	<p>Semestrul I</p> <p>Semestrial</p>	Bugetul de stat Partenerii externi
Obiectivul 3.2 Dezvoltarea parteneriatului strategic CEC/CICDE						
Nr. d/o	Activități strategice	Sub-acțiuni	Indicatori de performanță	Responsabili de implementare	Termen	Sursa de finanțare
24.	3.2.1. Eficientizarea modului de colaborare interinstituțională în realizarea sarcinilor strategice	Eliminarea suprapunerilor de competențe și activități dintre subdiviziunile CEC și CICDE	<p>Numărul de recomandări implementate vs. formulate</p> <p>Regulamentele de activitate ale CEC și CICDE revăzute și ajustate</p>	CEC CICDE DJ	Semestrul I	Bugetul de stat
Obiectivul 3.3 Consolidarea rețelei naționale de funcționari electorali profesioniști și motivați						

25.	3.3.1. Crearea organelor electorale permanente	Organizarea centrelor teritoriale Includerea componentei de comunicare cu organele inferioare în strategia de comunicare internă a CEC Elaborarea unui parcurs de carieră a funcționarului electoral teritorial Instituționalizarea sistemului de motivare a funcționarului electoral teritorial	Centre teritoriale create și funcționale	DMA CICDE	Semestrul II	Bugetul de stat
26.	3.3.2. Recrutarea membrilor BESV/CECE de la politic la profesionist	Actualizarea Registrului membrilor organelor electorale revocați/demiși	Registrul membrilor revocați/demiși întocmit și actualizat după fiecare scrutin	DMA	După fiecare scrutin organizat	Bugetul de stat
		Numirea conducerii organului electoral CECE/BESV exclusiv din RFE	Numărul funcționarilor electorali din RFE aleși în funcțiile de conducere a organului electoral.	DMA	Semestrul II	
		Crearea fișelor funcțiilor pentru conducerea organului electoral BESV/CECE	Fișele funcțiilor elaborate	SRU DMA	Semestrul II	

Obiectivul 3.4. Asigurarea organizării evenimentelor electorale

Nr. d/o	Activități strategice	Sub-acțiuni	Indicatori de performanță	Responsabili de implementare	Termen	Sursa de finanțare
27.	3.4.1. Asigurarea organizării alegerilor locale noi	Planificarea și organizarea procesului de desfășurare a alegerilor locale noi	- Program calendaristic privind organizarea și desfășurarea alegerilor locale noi aprobat - Acțiunile executate în termen	CEC, subdiviziunile Aparatului CEC, conform competenței, CICDE	În decursul anului	Bugetul de stat

Acronime și abrevieri:

ANI – Autoritatea Națională de Integritate

APC - Administrația Publică Centrală

APL – Administrația Publică Locală

ASP – Agenția Servicii Publice

AD – Asociațiile Diasporei

BNS – Biroul Național de Statistică

BPR – Biroul Politici de Reintegrare

BRD – Biroul Relații cu Diaspora

CA – Consiliul Audiovizualului

CEC – Comisia Electorală Centrală

CICDE – Centrul de Instruire Continuă în Domeniul Electoral

CNA – Centrul Național Anticorupție

CPEDAE – Consiliul pentru prevenirea și eliminarea discriminării și asigurarea egalității

DAD – Direcția analiză și documentare

DCRPMM – Direcția comunicare, relații publice și mass-media

DFE – Direcția financiar-economică

DJ – Direcția juridică

DMA – Direcția management alegeri

DTIGLE - Direcția tehnologiei informaționale și gestionare a listelor electorale

DSCFPPCE – Direcția supraveghere și control privind finanțarea partidelor politice și a campaniilor electorale

MAI – Ministerul Afacerilor Interne

MJ – Ministerul Justiției

PG – Procuratura Generală

SIASA – Sistemul informațional automatizat de stat „Alegeri”

SAI – Serviciul audit intern