

Anexa 2 Planul de acțiuni al Instituției Publice „Centrul de instruire continuă în domeniul” pentru anii 2024-2027

PILONUL 1. PRESTAREA SERVICIILOR						
Obiectiv general 1.1 Capacitarea continuă a corpului de funcționari electorali și a altor actori cu atribuții în domeniul electoral						
Nr. d/o	Obiectiv specific	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
1.1.1	Capacitarea funcționarilor electorali din organele electorale inferioare și a persoanelor incluse în Registrul Funcționarilor Electorali prin desfășurarea instruirilor tematice pentru 30 000 persoane până la finalul perioadei de raportare*	Elaborarea planului de instruire pentru alegeri	Plan elaborat pentru fiecare scrutin	Perioada electorală	Directoare adjunctă	Buget de stat
		Implementarea planului de instruire pentru alegeri	Plan implementat în proporție de 90%	Perioada electorală	Formatori/Formatoare	Buget de stat
		Formarea inițială a formatorilor / formatoarelor	1 seminar de formare a formatorilor organizat în anii electorali	2024 2025 2027	Directoare Directoare adjunctă	Buget de stat
		Formarea continuă a persoanelor incluse în Registrul Funcționarilor Electorali	1 seminar desfășurat anual în fiecare circumscripție de nivelul II	Anual	Formatori/Formatoare	Buget de stat
1.1.2	Certificarea formării/specializării în domeniul electoral a 100% de persoane necesare pentru a fi	Elaborarea unui pachet de programe pentru instruirea candidaților la examenele de certificare	8 programe incluse în pachetul de bază	2024	Directoare adjunctă Formatori/Formatoare	Buget de stat
		Extinderea pachetului de bază de programe pentru instruirea candidaților la examenele de certificare	1 program anual elaborat	2025-2026	Directoare adjunctă Formatori/Formatoare	Buget de stat

* **Situația inițială (1.1.1):** CICDE instruieste funcționarii electorali preponderent în perioada electorală.

Situația finală (1.1.1): 30 000 de persoane instruite până la finalul perioadei de raportare, în perioada electorală, dar și între alegeri.

	desemnate în calitate de membri organelor electorale*	Oferirea instruirii pentru candidații la examenele de certificare pe platforma de instruire la distanță	200 persoane au parcurs cel puțin un curs din pachetul de bază	Anual	Directoare adjunctă Formatoare (instruire la distanță)	Buget de stat
		Dezvoltarea sistemului informațional pentru certificarea în domeniul electoral	Sistem dezvoltat	2024 2025	Comisia de certificare	Buget de stat
	Sistem pilotat		2025	Comisia de certificare		
	Sistem funcțional		2026	Comisia de certificare		
		Desfășurarea procesului de certificare în baza Planului de organizare și desfășurare a procesului de certificare a formării/ specializării în domeniul electoral aprobat de CEC și a necesităților identificate de Președinții CECE II	Examene de certificare desfășurate anual în fiecare unitate teritorial-administrativă de nivel II	Anual	Comisia de certificare în colaborare cu Președinții CECE II	Buget de stat
1.1.3	Capacitarea subiecților electorali (alții decât funcționarii electorali) prin oferirea a minim o oportunitate de instruire în alegeri pentru fiecare categorie*	Elaborarea ofertei educaționale pentru subiecții electorali în alegeri (judecători, polițiști, concurenți electorali, registratori)	Ofertă educațională transmisă în adresa subiecților	2024 2025 2027	Directoare adjunctă Formator/ formatoare (comunicare)	Buget de stat

* **Situația inițială (1.1.2):** Certificarea formării/ specializării pentru prima dată a fost desfășurată în 2023, experiență care a demonstrat necesitatea dezvoltării unui sistem informațional prin intermediul căruia să fie gestionat acest proces și oferirea unui pachet de cursuri în vederea pregătirii candidaților pentru examen.

Situația finală (1.1.2): 100% de persoane necesare pentru a fi desemnate în calitate de membri organelor electorale certificate prin intermediul unui sistem informațional performant.

* **Situația inițială (1.1.3):** Instruirea persoanelor cu atribuții în organizarea și desfășurarea alegerilor (altele decât funcționarii electorali) este una dintre prioritățile CICDE, care este realizată prin programe de instruire oferite atât online cât și offline. În anii neelectorali numărul persoanelor care parcurg cursurile pe platformă este de 200 în anii electorali – 400

Situația finală (1.1.3): Subiecți electorali informați despre oportunitățile CICDE și instruiți în alegeri. 220 persoane an neelectoral, 532 persoane în anii electorali -beneficiari ai cursurilor de instruire la distanță.

		Desfășurarea instruirii pentru judecători, polițiști, concurenți electorali, registratori	1 seminar de instruire pentru fiecare subiect	2024 2025 2027	Directoare adjunctă Formator/ formatoare (comunicare)	Buget de stat Parteneri de dezvoltare
		Desfășurarea instruirii pe platforma de instruire la distanță	Creșterea cu 10% a numărului de persoane instruite pe platforma de instruire la distanță, față de anul precedent (electoral/ neelectoral)	Anual	Formator/ formatoare (instruire la distanță)	Buget de stat
Obiectiv general 1.2 Formarea culturii electorale						
1.2.1	Promovarea valorilor democratice în rândul alegătorilor și viitorilor alegători și alegătoare prin desfășurarea a 30 de activități de educație civică și electorală anual și a 2 campanii de informare*	Elaborarea unui program de instruire pentru alegerea <i>Consiliul local al tinerilor</i>	Program de educație civică elaborat	2024	Formatoare (educație civică)	Bugetul de stat
			Curs de instruire la distanță disponibil pe platforma de instruire la distanță	2025	Formatoare (educație civică) Formatoare (instruire la distanță)	
		Elaborarea unui program de educație electorală pentru elevii și elevele de gimnaziu	Program de educație civică elaborat	2025	Formatoare (educație civică)	Bugetul de stat
		Desfășurarea activităților de educație civică și electorală	30 activități anual	Anual	Formatori/ Formatoare	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare

* **Situația inițială (1.2.1):** CICDE are o ofertă diversă de activități și programe de educație civică și electorală pe care le desfășoară pentru alegători și viitori alegători. Totodată, CICDE primește constant solicitări privind desfășurarea instruirilor pentru noi grupuri țintă sau noi tematici.

Situația finală (1.2.1): Oferta CICDE îmbogățită cu cel puțin 2 programe noi și activități desfășurate în mod constant.

		Realizarea campaniilor de informare a alegătorilor înainte de alegeri	2 campanii	2024 2025	Formatori/ Formatoare	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
		Elaborarea și editarea publicațiilor de educație civică și electorală	2 publicații	2026	Formatoare (educație civică)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
1.2.2	Integrarea educației electorale în educația formală prin desfășurarea a 3 instruirii anual pentru cadrele didactice și oferirea suportului metodologic acestora (produse și consultanță)*	Elaborarea programului de instruire pentru capacitatea metodiștilor/ metodistelor din instituțiile de învățământ preșcolar în vederea implementării metodologiei de educație electorală timpurie	Program de instruire elaborat	2024	Directoare adjunctă Formatoare (educație civică)	Bugetul de stat
		Elaborarea programului de instruire pentru capacitatea cadrelor didactice preuniversitare în vederea implementării disciplinei opționale <i>Educație electorală</i>	Program de instruire elaborat	2025	Directoare adjunctă Formator (educație civică)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
		Elaborarea programului de instruire pentru capacitatea cadrelor didactice universitare în vederea predării unității de curs <i>Cultura electorală în statul democratic</i>	Program de instruire elaborat	2024	Formatori/ Formatoare	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
		Desfășurarea instruirilor pentru cadrele didactice	3 seminare	Anual	Directoare adjunctă Formatori/ Formatoare	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
Obiectiv general 1.3 Dezvoltarea cercetării în domeniul electoral						

* **Situația inițială (1.2.2):** Instruirea cadrelor didactice este facilitată în prezent de formatori externi contractați.

Situația finală (1.2.2): Instituționalizarea instruirii cadrelor didactice privind implementarea/ predarea metodologiei/ curriculei existente.

1.3.1	Cercetare electorală mai accesibilă prin aplicarea conceptului de Știință deschisă în cadrul a 3 activități realizate anual*	Elaborarea strategiei instituționale pentru știință deschisă	Strategie elaborată	2024	Formatoare (cercetare)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
			Planuri anuale implementate în proporție de 90%	2025 2026 2027		
		Chestionarea publicului larg pe subiecte din domeniul electoral	Chestionar elaborat și aplicat Analiza rezultatelor publicată	Anual		
		Prezentarea publică a produselor de cercetare în domeniul electoral	1 eveniment anual organizat	Anual		
		Organizarea Conferinței științifice anuale cu participare internațională	1 conferință desfășurată anual	Anual		
		Dezvoltarea bibliotecii CICDE	Fond de carte majorat cu 10% până la finalul perioadei de raportare 100% cărți introduse în biblioteca electronică până la finalul perioadei de raportare	2027		
1.3.2	Promovarea cercetării electorale prin elaborarea produselor de cercetare și publicarea a cel puțin 10 produse pe an*	Desfășurarea programului de burse în domeniul electoral pentru tineri cercetători și cercetătoare	5 studii elaborate și publicate	Anual	Formatoare (cercetare)	Bugetul de stat
		Efectuarea procedurilor necesare pentru obținerea	Revistă publicată bi-anual	Semestrial		

* **Situația inițială (1.3.1):** CICDE a identificat necesitatea de a aplica o nouă abordare a modului în care se efectuează și se organizează cercetarea științifică, bazată pe cooperare și noi căi de difuzare a cunoștințelor. La moment biblioteca CICDE numără 1000 de titluri.

Situația finală (1.3.1): Cercetarea electorală este abordată de CICDE într-o manieră strategică și deschisă. La final biblioteca CICDE va număra 1100 de titluri.

* **Situația inițială (1.3.2):** Revista Digest electoral apare de două ori pe an din 2017, dar nu este supusă evaluării și nu este clasificată drept revistă științifică.

Situația finală (1.3.2): Program de burse desfășurat anual. Digest electoral – publicație științifică de profil tip B.

		statutului de publicație științifică de profil tip B pentru Revista de analiză, teorie și cercetare în domeniul electoral Digest electoral	Pachet de documente înregistrat la ANACEC	2027		
		Elaborarea și publicarea produselor de cercetare (studii, note analitice etc.)	3 produse elaborate și publicate	Anual		
1.3.3	Sporirea calității activității instituționale prin crearea până la sfârșitul anului 2024 a consiliului de calitate și aplicarea unui sistem de monitorizare, evaluare și învățare*	Elaborarea regulamentului consiliului de calitate	Regulament consiliu calitate aprobat	2024	Formatoare (cercetare)	Bugetul de stat
		Elaborarea planului de activitate al consiliului de calitate	Plan anual elaborat Raport de evaluare internă a calității	2025 2026 2027	Consiliu de calitate	
		Elaborarea sistemului de monitorizare, evaluare și învățare	Sistem aprobat	2024	Consiliu de calitate	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
		Aplicarea sistemului de monitorizare, evaluare și învățare	Instrumente de monitorizare și evaluare aplicate la activitățile CICDE	Permanent	Formatori/ Formatoare	
		Formularea constatărilor și recomandărilor	Raport elaborat	Anual	Formatoare (cercetare)	
PILONUL 2. DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ						

* **Situație inițială (1.3.3):** Regulamentul de activitate al CICDE aprobat prin HCEC 1099/2023 prevede la pct. 18 înființarea unui consiliu de calitate care elaborează și promovează politici instituționale pentru creșterea calității activităților CICDE

Situație finală (1.3.3): Instituția este asistată de un Consiliu de calitate care elaborează și promovează politici în domeniul calității.

Obiectiv general 2.1. Îmbunătățirea condițiilor de muncă a angajaților și a angajatelor

Nr. d/o	Obiectiv specific	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
2.1.1	Identificarea soluțiilor pentru majorarea până în 2027 a statelor de personal cu 5 unități*	Elaborarea propunerilor pentru majorarea efectivului-limită și a statelor de personal	Stat de personal nou aprobat Demers transmis în adresa Comisiei Electorale Centrale	2024	Directoare Directoare adjunctă Juristă Formatoare (resurse umane) Contabilă principală	Bugetul de stat
2.1.2	Identificarea soluțiilor de comun cu CEC și Ministerul Finanțelor pentru creșterea cu 30% a condițiilor de salarizare a angajaților până în 2027*	Analiza cadrului legal aplicabil privind salarizarea	Analiză elaborată	2024	Directoare Directoare adjunctă Juristă Formatoare (resurse umane) Contabilă principală	Bugetul de stat
		Înaintarea demersurilor la instituțiile de resort	Demersuri transmise	2024		

* **Situația inițială (2.1.1):** În urma adoptării Codului electoral nr. 325/2022, mandatul CICDE a fost extins, fapt care necesită resurse umane adiționale.

Situație finală (2.1.1): Efectivul limită al CICDE permite realizarea mandatului instituțional.

* **Situația inițială (2.1.2):** Angajații CICDE sunt salarizați conform legii nr.270/2018, dar funcțiile nu se regăsesc expres menționate în anexele legii și sunt alocați la anexele E și H, care nu permite salarizarea adecvată/proporțională și competitivă.

Situație finală (2.1.2): Soluții pentru o salarizare competitivă au fost identificate și transpuse în demersuri către factorii de decizie.

2.1.3	Creșterea nivelului de profesionalism al angajaților și a angajatelor CICDE*	Oferirea anuală a oportunităților de dezvoltare profesională	2 oportunități de dezvoltare oferite fiecărui angajat	Anual	Angajați/angajate	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
2.1.4	Crearea infrastructurii necesare pentru activitatea CICDE prin identificarea unui sediu nou până în 2027*	Identificarea unui sediu nou și efectuarea demersurilor necesare pentru obținerea acestuia	Demersuri expediate	2024	Directoare Juristă	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
		Amenajarea sediului identificat conform specificului activității	Sediu dotat și amenajat	După obținerea sediului nou	Directoare Juristă Contabilă principală	
Obiectiv general 2.2 Promovarea continuă a brand-ului CICDE						
2.2.1	Sporirea gradului de recunoaștere a brandului instituțional cu 10% în rândul publicului general până la sfârșitul anului 2027, prin promovarea sistematică a produselor și serviciilor CICDE*	Elaborarea și monitorizarea implementării Strategiei de marketing educațional CICDE	Strategie aprobată	2024	Directoare Formator/ formatoare (comunicare)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
			Raport de implementare elaborat	2025 2026 2027		
		Includerea în planurile anuale a activităților în conformitate cu strategia de marketing	Acțiuni reflectate în planurile anuale de activitate ale CICDE	2025 2026 2027	Directoare adjunctă	Bugetul de stat
		Desfășurarea sondajelor de opinie	Sondaj realizat	2024 2027	Formator/ formatoare	Bugetul de stat

* **Situația inițială (2.1.3):** Anual CICDE alocă 2% din bugetul său pentru dezvoltare profesională.

Situație finală (2.1.3): Angajații/angajatele CICDE beneficiază, în mod constant, de dezvoltare profesională.

* **Situație inițială (2.1.4):** Birourile angajaților CICDE sunt amplasate la parterul CEC. Marea majoritate a activităților au loc în spațiu închiriat.

Situație finală (2.1.4): CICDE dispune de suficiente birouri pentru angajați și săli potrivite pentru instruire și certificare.

* **Situație inițială (2.2.1):** CICDE nu dispune de o strategie de marketing și de informații privind nivelul actual de recunoaștere a brand-ului instituțional.

Situație finală (2.2.1): CICDE are o abordare strategică și sistematică de promovare a produselor și serviciilor sale și o vizibilitate instituțională mai mare.

			Gradul de cognoscibilitate a brand-ului instituțional sporit cu 10% față de nivelul anului 2024	2027	(comunicare)	Parteneri de dezvoltare
2.2.2	Comunicarea organizațională proactivă prin participarea anuală la 5 evenimente publice naționale sau internaționale cu comunicări*	Participarea cu comunicări la conferințe, mese rotunde și alte evenimente în țară și în afara țării	5 comunicări publice	Anual	Angajați/angajate	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare

PILONUL 3. COLABORAREA MULTILATERALĂ

Obiectiv general 3.1 Dezvoltarea relațiilor de colaborare și parteneriat cu instituții relevante naționale

Nr. d/o	Obiectiv specific	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili de implementare	Costuri de implementare (sursa de finanțare)
3.1.1	Dezvoltarea colaborării cu instituții relevante naționale prin oferirea expertizei și a consultanței electorale*	Identificarea eventualelor instituții și grupuri-țintă care ar putea fi interesate de produsele și serviciile CICDE	Lista de contacte a potențialilor beneficiari	2024	Formatoare (cercetare)	Bugetul de stat
		Elaborarea proiectului metodologiei de calculare a costului serviciilor CICDE	Proiect transmis CEC	2024	Juristă Contabilă principală	
		Furnizarea serviciilor de expertiză și a consultanței electorale	3 servicii	Anual	Formatori/formatoare	

* **Situație inițială (2.2.2):** Pentru sporirea vizibilității este necesară intensificarea participării CICDE la evenimente relevante domeniului de activitate.

Situație finală (2.2.2): Viziunea, misiunea și obiectivele CICDE promovate constant și consecvent.

* **Situație inițială (3.1.1):** În prezent, consultanța este oferită de CICDE preponderent persoanelor fizice interesate, cu titlu gratuit.

Situație finală (3.1.1): CICDE oferă expertiză și consultanță instituțiilor/organizațiilor interesate, inclusiv contra cost.

3.1.2	Fortificarea parteneriatelor naționale prin desfășurarea a 5 activități anual în cadrul acordurilor de colaborare*	Desfășurarea activităților în cadrul acordurilor de colaborare noi sau existente	5 activități	Anual	Formatori/ formatoare	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
Obiectiv general 3.2 Regionalizarea activității de instruire CICDE						
3.2.1.	Dezvoltarea parteneriatelor externe prin desfășurarea anuală a unei activități comune cu instituții/organizații din alte țări, având ca prioritate țările și organizațiile din spațiul Uniunii Europene*	Desfășurarea activităților în parteneriat cu instituții/organizații din alte țări	1 activitate	Anual	Formatoare (cercetare) Formator/ formatoare (comunicare)	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare
3.2.2	Consolidarea poziției CICDE la nivel regional prin implementarea unui program regional de instruire până la sfârșitul anului 2027*	Elaborarea conceptului programului de formare de interes regional și evaluarea necesităților logistice pentru implementarea acestuia	Concept elaborat Necesități identificate	2026	Directoare adjunctă Formatori/ formatoare	Bugetul de stat
		Desfășurarea programului regional de formare	Program desfășurat	2027	Directoare adjunctă Formatori/ formatoare	Bugetul de stat Parteneri de dezvoltare

* **Situație inițială (3.1.2):** La moment, CICDE are acorduri de parteneriat semnat cu 21 instituții.

Situație finală (3.1.2): CICDE valorifică eficient parteneriatele existente și stabilește altele noi.

* **Situație inițială (3.2.1):** Desfășurarea acțiunilor în parteneriat cu instituții din afara țării este sporadică.

Situație finală (3.2.1): CICDE are relații de colaborare cu organizații de profil din alte țări.

* **Situație inițială (3.2.2):** În prezent, în regiune nu există un program de instruire specializat pentru organizațiile de profil.

Situație inițială (3.2.2): CICDE desfășoară programe pentru instituțiile/organizațiile de profil din regiune.